כלכליסט
ישראל מתחברת לכלכלה
calcalist.co.il
המחיר: 5 שקלים כולל מע"מ
יום ראשון, 3 במרץ 2019
03



בין השורות של תיק 4000

1.8 מיליארד שקל? נתניהו ואלוביץ' חלבו את הציבור בהרבה יותר



הזזת שר התקשורת גלעד ארדן מתפקידו • פיטורי מנכ"ל משרד התקשורת אבי ברגר ומינויו של שלמה פילבר במקומו • תדרוך לפילבר להיטיב עם בזק • דחיית רפורמה בשוק התקשורת שגלגלה לכיסה של בזק מאות מיליוני שקלים ומנעה תחרות • חתימה על אישורים שאפשרו את עסקת בזק־yes ומכירת יד2 • כל זאת תוך הסתרת מערכת היחסים הקרובה עם שאול אלוביץ' שכללה סיקור מיטיב ואוהד באתר החדשות וואלה

בנימין נתניהו, ראש הממשלה, מכר אתכם (תומר גנון, עמ' 4–5)

משה גורלי
אובססיבי בכל התיקים

36 מתוך 54 עמודי כתב הטענות נגד בנימין נתניהו הוקדשו לפרשת וואלה־בזק. רק 18 עמודים לשתי הפרשות האחרות. אין ספק, 4000 הוא הקטר שמושך אחריו שני קרונות בתיקי 1000 ו־2000. השוחד, ואחריו פעמיים הפרת אמונים, שהם המסדרון בואכה הטרקלין. יש בהם אישומים לא פשוטים, אבל יש להם מטרה נוספת – לשרטט את קווי אישיותו של ראש הממשלה. את אופיו, הרגליו, תאוותיו ובעיקר האובססיה הכפולה שלו – למתנות ולסיקור חיובי. המכלול נועד לחזק את פוטנציאל ההרשעה, בעיקר בסיפור הגדול. הרשעה, בתיקים כאלה, אינה רק עניין של ראיות, אלא גם של התרשמות כוללת מאישיות הנאשם. השופטים, אם וכאשר יגיע נתניהו לאולמם, יתהו האם ראש הממשלה שעומד לפנינו מסוגל בכלל לבצע את המיוחס לו? ותשלובת התיקים נועדה להשיב בחיוב. לא רק באמצעות ראיות, לא רק בהוכחת שיטה, אלא גם בהוכחת מיהו האיש. ושלושת הסיפורים מלמדים מיהו נתניהו, מיהם חבריו ומה באמת מעסיק ומטריף אותו.

עמ' 3–2

+ תיק 1000, הפרת אמונים: סיגרים ושמפניות תמורת ויזה לארה"ב והטבות מס (עמ' 8)

+ תיק 2000, הפרת אמונים: הקטנת תפוצת "ישראל היום" תמורת שיפור הסיקור ב"ידיעות אחרונות" (עמ' 6)

+ איך הגיע שאול אלוביץ' לפשיטת רגל למרות הטבות הענק שסידר לו נתניהו? (עמיר קורץ ויניב רחימי, עמ' 10–12)

צילומים: אוראל כהן, עידן מילמן • איור: יונתן וקסמן

אורגיה, איומים וקשרים הדוקים עם לשכת עורכי הדין

בלעדי

תביעות שהגישו עובדים במשרד עורכי הדין לירום סנדה חושפות את שמתחולל במשרד שמציג את עצמו כגדול בתחום הפטר החובות: "מדובר במשרד אשר מזלזל באתיקה, בדיני העבודה ובכללי הפרסומת ויחסו למתמחים ולעובדים חמור, חריג ובלתי חוקי" (ענת רואה, עמ' 24–25)


אפי נוה ולירום סנדה

03.03.19

כלכליסט

על סדר היום: הדיוקן המטריד של נתניהו

אובססיבי לתקשורת, מכור למתנות, ראש ממשלה

54 עמודי כתב החשדות בתיקים 1000, 2000 ו־4000 מגוללים עשרות ציטוטים שמשרטטים את קווי אישיותו של ראש הממשלה: אדם אובססיבי ונטול יושרה עם הרגלים חמדניים ותאוות חסרות מעצורים. המכלול נועד לחזק את פוטנציאל ההרשעה, שאינה רק נגזרת של ראיות



מעבר לאישומים

משה גורלי

1. כשבוע לאחר השיימינג שספג בנימין נתניהו מוועדת ההיתרים שהציגה אותו כקמצן, מנעה ממנו לגייס תרומות למימון הגנתו והורתה לו להשיב כסף וחליפות – הגיע השיימינג האמיתי. 54 עמודי כתב החשדות הידוע גם ככתב אישום כפוף לשימוע, בצירוף שלושה עמודי נספחים. סנגוריו ביקשו מהיועץ המשפטי להימנע משיימינג נוסף, שגם ישפיע על הבחירות – העברת חומרי החקירה שיודלפו. בקשתם נענתה חלקית. החומרים אמנם יועברו רק אחרי הבחירות, אבל בכתב החשדות, בפרק תיק 4000, פינק היועץ את הציבור בשלל סוכריות.

הסוכריה הגדולה והמתובלת ביותר שהיועץ המשפטי השקיע בה את מירב הפירוט היא זו של תיק 4000. בתיקי 1000 ו־2000 הוא היה חסכן הרבה יותר. 36 מתוך 54 עמודי המסמך הוקדשו לפרשת וואלה־בזק. רק 18 עמודים לשתי הפרשות האחרות. אין ספק, 4000 הוא הקטר שמושך אחריו שני קרונות. השוחד, ואחריו פעמיים הפרת אמונים, שהם המסדרון בואכה הטרקלין.

יש בהם אישומים לא פשוטים, אבל יש להם מטרה נוספת – לשרטט את קווי אישיותו של ראש הממשלה. את אופיו, הרגליו, תאוותיו ובעיקר את האובססיה הכפולה שלו – למתנות ולסיקור חיובי. המכלול נועד לחזק את פוטנציאל ההרשעה, בעיקר בסיפור הגדול. הרשעה, בתיקים כאלה, אינה רק עניין של ראיות, אלא גם של התרשמות כוללת מאישיות הנאשם.

השופטים, אם וכאשר יגיע נתניהו לאולמם, יתהו האם ראש הממשלה שעומד לפנינו מסוגל בכלל לבצע את המיוחס לו? ותשלובת התיקים נועדה להשיב בחיוב. לא רק באמצעות ראיות, לא רק בהוכחת שיטה, אלא גם בהוכחת מיהו האיש. ושלושת הסיפורים מלמדים מיהו נתניהו, מיהם חבריו ומה באמת מעסיק ומטריף אותו.

2. להגנת נתניהו נגיע בהמשך. בינתיים, כמה הערות על כתב החשדות שלא חוסך גם נגיעות של הומור, ואפילו הומור שחור.

איך נולדה ההיכרות המעמיקה יותר בין נתניהו לשאול אלוביץ'? "עד לשנת 2012", כותב היועץ, " היתה היכרות רחוקה בינך לבין אלוביץ'. לקראת סוף 2011 המליץ רובינשטיין לאלוביץ' ולאיריס אלוביץ' להגיע לביקור ניחומים אצל רעייתך, שרה נתניהו". שמענו על המלצות לסרט טוב, המלצות על עובד מצטיין, שמענו אפילו על המלצות משטרה ועל חוק ההמלצות, אבל המלצות לביקור ניחומים?

אצל הממליץ זאב רובינשטיין, המתווך בין נתניהו לאלוביץ', המקף שבין ההון לשלטון, זאת לא היתה הפעם האחרונה שבה המוות מעסיק אותו. בסיקור באתר וואלה של הלוויית ראש הממשלה אריאל שרון, לחץ רובינשטיין להחליף את תמונת ארונו של שרון הנישאת בידי אלופי צה"ל בתמונה של הזוג נתניהו. "צריך שתעלה תמונה של הזוג מהלוויה אם אינך רוצה לוויה שלי", סימס רובינשטיין למנכ"ל וואלה לשעבר אילן ישועה.

> **כתב החשדות מתאר את תסכולו של אלוביץ' מכך שעיתונאי וואלה מתנגדים להנחתות ומתעקשים על סיקור מקצועי. ההתנגדות הזאת מדברת בשבחם**

3. הנייד של אפי נוה – אאוט, הנייד של אילן ישועה – אין. מכתב החשדות עולה כי שלל התכתובות שמעטרות אותו מקורו ביבול שנקצר מהניידים של עד התביעה ישועה ועד המדינה ניר חפץ. ישועה הוא המרוויח הגדול. הוא נחלץ מהסיפור עם שכר ובונוסים של כ־20 מיליון שקל ובלי הכתם של עד מדינה, אף שהיה המחולל הגדול של הטיית הסיקור לטובת נתניהו. את האקזיט שלו – ההתמסרות לחוקרי המשטרה – ידע לעשות בתזמון מדויק.

וזה הזמן למילה טובה לכתבי ועורכי וואלה, שחמש שנים נאנקו תחת תשלובת הלחצים הבלתי אפשרית שהנחית עליהם ישועה במצוות הבוס אלוביץ' ושליחי ראש הממשלה.

כתב החשדות מתאר את תסכולו של אלוביץ' מכך שעיתונאי וואלה מתנגדים להנחתות ומתעקשים על סיקור מקצועי. ההתנגדות הזאת, כמו תסכולו של הבוס, מדברים בשבחם. מעולם לא נתפס הכינוי "אפסים" כמחמאה כמו כאן: "מה שמרגיז הוא שהגדול יוצא מעורו כדי לעזור ואנחנו לא יכולים לגמול לו בגלל חבורת אפסים", מתלונן אלוביץ' בפני ישועה. וישועה משיב: "בסופו של דבר אנחנו בסדר, זה

פייק ביבי המציאות מאחורי נאום נתניהו

נתניהו: "הם מדברים על 2.5 כתבות מתוך אוקיינוס של כתבות שליליות נגדי"

בכתב החשדות מיוחסות לנתניהו "מאות דרישות לסיקור או למניעת סיקור" ומובאות דוגמאות ל־38 מקרים ספציפיים

נתניהו: "ראש הממשלה אולמרט, שקיבל עטים יקרי ערך בשווי של מעל מיליון שקלים, שם היועמ"ש קבע שאין טעם לחקור אפילו"

נערכה בדיקת משטרה בהוראת היועץ המשפטי לממשלה, לאחריה סגר את התיק וקבע כי מדובר במתנת יום הולדת וכי "לא כל מתנה מקימה את החשד לקבלת טובת הנאה"

נתניהו: "אתם כבר מבינים את העיקרון: לא ביבי – לא חוקרים"

שרים ופוליטיקאים מכל קצוות הקשת הפוליטית נחקרו, ואף הוגשו נגדם כתבי אישום: אהוד אולמרט, אריה דרעי, אברהם הירשזון, משה קצב, סטס מיסז'ניקוב, חיים רמון, פואד בן אליעזר ועוד

נתניהו: "איך אפשר להסביר את זה שליאת בן ארי עצרה ב־2013 את החקירות נגד ציפי לבני בגלל הבחירות, ושי ניצן ביצע אכיפה בררנית נגד אנשי ימין. יש חוק אחד לעם וחוק אחד לרה"מ"

משרד המשפטים הבהיר כי "לבני כלל לא היתה חשודה בתיק המדובר, וכי עו"ד בן ארי־שוויקי ממילא לא היתה מעורבת בהחלטה זו". בנוגע לשי ניצן – מדובר בציטוט שנכתב בפסק דין של בית משפט השלום בכפר סבא ,בו הורשע אדם באיום ברצח על פרקליט המדינה. בית משפט מחוזי ביטל את הקביעה

נתניהו: "אין תקדים בהיסטוריה הישראלית והבינלאומית שסיקור חיובי זה שוחד"

כתב האישום שהוגש נגד ראש עיריית אשקלון לשעבר איתמר שמעוני כולל אישום שוחד בגין סיקור חיובי שקיבל במקומון

מטבעות	$	€	£	ריבית	בנק ישראל	פריים	מק"מ לשנה
	3.624	4.115	4.796		0.25%	1.75%	0.30%
	0.55%	0.03%	−0.02%				

המייל האדום של **כלכליסט:** adom@calcalist.co.il

כלכליסט
המו"ל האחראי: ידיעות אחרונות בע"מ
מערכת והנהלה: נח מוזס 1, ת.ד. 1109, ראשון לציון, 7511001
טלפון: 077-7350735 • **פקס:** 077-7350755 • mail@calcalist.co.il
מו"ל: יואל אסתרון
עורכת: גלית חמי
מנכ"ל: איל פאר

איורים: איתי רווה



רק עולה בדם". עולם הפוך: "האפסים" זו מחמאה ו"אנחנו בסדר" זה הגנאי. ולאתנחתה קומית נוספת. נתניהו במסרונים של אלוביץ' הוא "הגדול". במסרונים אחרים הוא "קים", על שם קים ג'ונג און, שליט צפון קוריאה. "הסיפור יעלה כפי שקים מספר אותו...", מעדכן העורך הראשי אבי אלקלעי את ישועה.

4. עבירת השוחד ניצבת על שלוש רגליים: מה נתניהו נתן, מה קיבל, ומודעות הנותן והמקבל לקשר בין השניים – ההטבות הרגולטוריות והסיקור החיובי.

נתניהו חשוד בקבלת סיקור חיובי שלא נשען רק על ידיעות חיוביות, אלא בעיקר על הפקעת שיקול הדעת העריכתי באתר וואלה לטובת שרשרת השליטה הבאה: הזוג נתניהו־חפץ ורובינשטיין–הזוג אלוביץ'–ישועה–אלקלעי–עורכים וכתבים.

תחקיר "המקור" התמקד בחוליה שבין אלקלעי לעורכים והכתבים. כתב החשדות עולה שלבים בשרשרת ומגיע לשמים. למשל, לציטוט של שרה במסרון היסטרי לאיריס אלוביץ' להבלטת סיפור הטרדה מינית של מני נפתלי בעבדת בית ראש הממשלה: "איריס יקרה, נודע לי ברגעים אלו אפילו שאתם לא נותנים יד לאמת!!! הטרדה מינית ומעשים מגונים שמני נפתלי עשה לה בעת שעבדה אצלנו בבית!!! בחדר שינה שלנו!!! זו רעידת אדמה".

מעורבות נתניהו עצמו במה שהיועץ מכנה "האפיק הישיר" (להבדיל מהעקיף באמצעות חפץ ורובינשטיין) מופיעה בשיחת ועידה משולשת בין האב, הבן יאיר וחפץ. "בשיחה זו", כותב היועץ, "נדהמת לשמוע כי אלוביץ' מתווכח ולא נענה לדרישה שהועברה אליו באמצעות חפץ להוריד ידיעה". וכן – "העברת לשאול מסמך ניתוח שממנו עולה סיקור שלילי. הועבר גם באמצעות פילבר שקיים יחסי רגולטור־מפוקח עם שאול". מודעות נתניהו מוצפת גם באמצעות מסרוני אלוביץ'. למשל, זמן קצר לאחר שאושרה עסקת בזק־yes: "תן לגברת כל מה שניתן. ההוא מתאבד בשבילי".

5. אישור העסקה, הצד המקביל בעבירת השוחד, מרכזה בעדות פילבר על "פגישת ההנחיה". לאחר שנתניהו ממנה את פילבר למנכ"ל משרד התקשורת הוא מורה לו, לפי כתב החשדות, "להביא לאישורה של עסקת בזק־yes בהקדם, וזאת בהתאם למודעותך בדבר צרכיו של אלוביץ' באישור העסקה בסד הזמנים הנדרש על ידי אלוביץ'". פגישת ההנחיה מהדהדת בזיכרון פגישה זהה בין בנקאי ההשקעות איתי שטרום לבין עד המדינה עדי שלג, שבה הונחה כביכול שלג להריץ את מניית אי.די.בי. שטרום הורשע אף ששלג שיקר לגבי קיום הפגישה. "חסינות" כזו של עדי מדינה בבתי המשפט אינה מבשרת טובות לנתניהו.

גם עד המדינה בפרשת הולילנד שמואל דכנר שיקר, ואולמרט נשלח למאסר. וזה בגלל שגם עדויות מפוקפקות נבחנות בהקשר נסיבתי רחב ותומך שממסגר את הנרטיב המרשיע. ובמקרה הנוכחי – נתניהו כרגולטור המפקח נרתם לשירותו של המפוקח, בתמורה להטיית הסיקור.

6. כתב החשדות מנוסח כפנייה אישית לנתניהו. הפונה הוא היועץ המשפטי לממשלה, אבל הפונה האמיתי הוא מדינת ישראל. בשנים הראשונות של המדינה כתבי האישום היו תחת הכותרת "היועץ המשפטי נגד פלוני". היום, אם נגיע ליום הזה, הנוסח יהיה "מדינת ישראל נגד בנימין בן בן ציון נתניהו".

היועץ החליט, בניגוד לרוב הפרקליטים ובעיקר נגד שני הבכירים פרקליט המדינה שי ניצן ופרקליטת מיסוי וכלכלה ליאת בן ארי, "להסתפק" בהפרת אמונים בלבד בתיקי 1000 ו־2000.

צעד אמיץ או פשרה מגונה? תלוי את מי שואלים. בכל מקרה, המחלוקת הזאת מתכתבת עם הרעיון שעולה מדי פעם לפצל את תפקיד היועץ המשפטי לממשלה בין יועץ לתובע כללי שממוקד באכיפה הפלילית.

הפוליטיקאים תמכו בעבר בפיצול, בין היתר, כדי להחליש את כוחו של היועץ המשפטי לממשלה והלפשיטו מחלק מסמכויותיו. בהמשך הם זנחו את הרעיון בדיוק בגלל הסיבה שהתבררה כעת – היועץ הוא הבלם הממתן בפני הפרקליטות. אילו היינו היום לאחר פיצול התפקיד, נתניהו היה עומד בפני שלושה אישומי שוחד במקום אחד.

> שמענו על המלצות על סרט טוב ועל המלצות על עובדים מצטיינים. שמענו גם על המלצות המשטרה ועל חוק ההמלצות. אבל המלצות על ביקור ניחומים הן תקדימיות בהחלט

נתניהו התגולל על ניצן ובן ארי בטענות שהתבררו כשקריות. ניצן לא רודף ימנים, ובן ארי לא עיכבה חקירה נגד ציפי לבני. נתניהו, במאמצי ההצלה שלו, הופך בהדרגה לסכנה מוחשית לדמוקרטיה הישראלית. וזה עוד לפני הקואליציה המתוכננת שלו עם הכהניסטים.

7. הגנת נתניהו וסנגוריו – וצריך להפריד בין שתי הישויות – נטענת בחמישה מעגלים מרכזיים. הראשון – "אין כלום כי לא היה כלום", טענה שקצת נזנחה לאחרונה. השני – זעקת הנרדפות של נתניהו נגד השמאל והפרקליטות שהחליטו בעצה אחת לסלקו מחיינו. טענה זו משרתת אותו גם ובעיקר בקמפיין הבחירות הפוליטי. במעגל הזה לא מהסס נתניהו להשתמש בשקרים בוטים, ולא ממש אכפת לו שדקה אחר כך הם נחשפים.

השלישי – הגנה מן הצדק – טענה לאכיפה בררנית מול גורמי תקשורת ופוליטיקה אחרים שנגדם לא הופעל הגרזן הפלילי. הרביעי – פלישה מסוכנת ליחסי פוליטיקה־תקשורת־דוברות. לפי טענה זו, כל דיאלוג בין פוליטיקאי לתקשורת, בין דוברים לעיתונאים, מכיל לעתים אינטרסים מפוקפקים ולעתים כלכליים. כניסת המשפט הפלילי לזירה הזו, נטען, היא מדרון חלקלק שיסכן בראש ובראשונה את התקשורת.

והמעגל החמישי – הטענות העניייניות – לא היה סיקור חיובי, לא היתה רגולציה מיטיבה. למשל, הטענה שרגולטורים כמו הממונה בפועל על הגבלים עסקיים ומועצת הרשות השנייה הם שאישרו את מיזוג בזק־yes. למשל, שהממונה על הגבלים הוא האחראי הבלעדי על התחרות ולא משרד התקשורת.

בתיק המתנות, ייטען שמותר לקבל מתנות מחברים, וכי הערך הכספי האמיתי נמוך יותר מזה שנטען בכתב החשדות. מדובר כאן בשלל טענות, גם עובדתיות ומשפטיות, שלהבטחת הסנגורים יפילו את כתב החשדות.

עורכת הדין רחל תורן, בתוכנית הטלוויזיה "שישי עם איילה חסון", ציטטה את הפרשן אמנון אברמוביץ' שטען שלעורכי דין טובים יש מה לעשות בתיקים האלה. והנה, ממש במקביל, ב"אולפן שישי", חזר בו אברמוביץ' וטען שמדובר בתיק סגור.

אין דבר כזה תיק סגור, אבל במקרה הזה ניתן להבין את התחושה לעוצמת התיק שמתחזקת גם לנוכח כתב החשדות חסר התקדים ברמת הפירוט וגם לנוכח זהירותו של היועץ שהתייצב מול בכירי הפרקליטות, וירד משלושה אישומי שוחד לאחד בלבד שבו הוא מתמקד – תיק 4000. לזהירות הזו תהיה משמעות – גם בשימוע שסיכוייו קלושים, וכנראה גם בתוצאה הסופית.



יחסי התן וקח בין נתניהו לאלוביץ'

כך הנציח נתניהו את מונופול בזק על חשבון הציבור

כתב החשדות נגד ראש הממשלה חושף חמישה מהלכים שהוא קידם עבור שאול אלוביץ' בעולם התקשורת. המסמך מגולל בפירוט איך נתניהו חיסל רפורמה שנועדה לפתוח את השוק לתחרות, וסידר לבזק רווח עודף של לפחות 135 מיליון שקל בשנה – על חשבון הצרכנים

תומר גנון

לפחות 1.8 מיליארד שקל – זה הסכום שבו נקבה הפרקליטות כשווי ההטבות הכספיות שקיבל שאול אלוביץ', עד לאחרונה בעל השליטה בקבוצת בזק, מראש הממשלה בנימין נתניהו. כך לפי כתב החשדות ששלחה הפרקליטות לשניים בסוף השבוע. בתמורה אפשר אלוביץ' לבני משפחת נתניהו לקבל סיקור מלטף באתר וואלה שהיה בשליטתו (ראו מסגרת).

החישוב מבוסס על שלושה אישורים שעליהם חתם נתניהו, שהיה גם שר התקשורת בחלק מהתקופה הרלבנטית לחשדות (2017–2015). לטענת הפרקליטות, האישורים נחתמו בעוד נתניהו נמצא בניגוד עניינים חריף עם בני הזוג אלוביץ'. ביוני 2015 חתם נתניהו על אישור עסקת המיזוג בין בזק ל־yes; בינואר 2014 חתם על היתר שעבוד מניות השליטה בבזק לצורך הנפקת אג"ח של בי־קום, שבאמצעותה החזיק אלוביץ' בחברת התקשורת; ובמאי אותה שנה חתם על אישור מכירת יד2, חברה־בת של וואלה שבשליטת אלוביץ'.

לפי הפרקליטות, חלק ניכר מהתמורה בעסקאות אלו שימש את אלוביץ' לפירעון חובות לבנקים של קבוצת יורוקום, שבאמצעותה החזיק בשרשור בשליטה בבזק. על כן הפרקליטות מבקשת להעמיד את אלוביץ' לדין גם על עבירות של הלבנת הון.

1.8 מיליארד שקל נשמע סכום פנטסטי, אך העמקה בכתב החשדות מעלה שהוא מבוסס דווקא על חישוב שמרני, כזה שנוגע למה שאפשר לכמת ישירות כהטבה שהגיעה לכיסי אלוביץ' ויורוקום. בפועל, לפי ממצאי החקירה שהבשילו לטיוטת כתב אישום נגד נתניהו ואלוביץ' בעבירות שוחד, ההטבה הכספית מיחסי התן וקח ביניהם גבוהה יותר לפחות במאות מיליוני שקלים. ובניגוד לעסקת בזק־yes, שהכסף בה הגיע מקופת החברה הבורסאית, הכספים הנוספים הגיעו מכיסי הציבור הישראלי כולו.

לפי ממצאי החקירה גרם נתניהו במעשיו לכאורה להנצחת רווחיה המונופוליסטיים של בזק בשוק הטלפוניה הקווית ב־2017–2015. זאת באמצעות הנחיות שהעביר למנכ"ל משרד התקשורת ואיש אמונו שלמה פילבר, שהפך מאז לעד מדינה. למעשה, בזק ממשיכה לגרוף רווחים עודפים אלו על חשבון הצרכנים גם היום.

שר התקשורת לשעבר נתניהו הרבה לספר על נאמנותו לכללי השוק החופשי ועל התחרות שהיא נשמת אפו. אך לפי הפרקליטות, הוא דאג שבזק תמשיך לחלוב תעריפים גבוהים משיכלה בשוק תחרותי אמיתי, וזאת משירותי טלפוניה קווית שהיא מספקת לאזרחי ישראל ומחברות שמגלגלות עלויות לצרכנים.

נתניהו עשה זאת באמצעות תקיעת מקלות בגלגלי רפורמת השוק הסיטונאי, שנועדה לפתוח לתחרות את שוק התקשורת הקווית. לפי דו"חות בזק, נכון לסוף 2018 רפורמה זו עדיין זוחלת באטיות ליישומה, כמעט חמש שנים לאחר שהיתה צריכה להתממש. לפי כתב החשדות, לנתניהו יש חלק מרכזי בכך, והוא עשה זאת בתמורה לשוחד שקיבל לכאורה מאלוביץ'.

אינדיקציה לעד כמה גבוהים המחירים ששילם הציבור בגלל הקשר המושחת לכאורה של נתניהו ואלוביץ' והפעולות שביצע פילבר בשליחותו ניתן לקבל ממכתב ששלח למשרד התקשורת פרופ' ראובן גרונאו בינואר 2014. גרונאו, שעמד בראש הוועדה שהמליצה על רפורמת השוק הסיטונאי, העריך שהרווח בפועל של בזק בחמש השנים שקדמו לשליחת מכתבו היה גבוה פי 4.3 מהרווח הנורמטיבי שהיתה גורפת במצב של תחרות בשוק: 8.8 מיליארד שקל לעומת 2 מיליארד שקל.

אינדיקציה נוספת מגיעה מחוות דעת של הכלכלן חנן שרון, שהוגשה לפני כשנה במסגרת תביעה ייצוגית שטענה כי בזק ניצלה לרעה את כוחה המונופוליסטי כדי לסכל את יישום רפורמת השוק הסיטונאי. חוות דעת זו העריכה כי פעולות קבוצת התקשורת אפשרו לה ליהנות מרווח עודף של 135 מיליון שקל בשנה על חשבון הציבור. באותה תביעה, שהוגשה באמצעות עוה"ד שחר בן מאיר, איציק אבירם, אופיר נאור ורנן גרשט, הם תובעים להשיב לציבור 258 מיליון שקל בגין 2017–2015.

כל זה לא הפריע לבזק לעתור לאחרונה לבית המשפט בבקשה לבטל קנס של 11 מיליון שקל שהטיל עליה משרד התקשורת תחת המנכ"ל הנוכחי נתי כהן, משום שלא יישמה את רפורמת השוק הסיטונאי; אותה רפורמה שלפי הפרקליטות נתקעה הודות לנתניהו ופילבר וגם לאחר חילופי המנכ"לים במשרד התקשורת עדיין לא זזה.

מנכ"ל משרד התקשורת הונחה לספק את רצון בזק

לרפורמת השוק הסיטונאי יש אמנם שם מורכב, אבל למעשה היא פשוטה מאוד: בזק מחזיקה בחלק מכריע מתשתיות התקשורת הקווית בישראל והיא מהווה מונופול מוכרז בתחום. ועדות ממשלתיות שחיפשו דרכים לעודד את התחרות בתחום המליצו לתת לחברות כמו HOT וסלקום גישה לתשתיות של בזק בתמורה לדמי שימוש, וזאת כדי לחסוך מהן את עלויות הקמת התשתית הגבוהות. לפי כתב החשדות, יריית הפתיחה בתוכנית שרקם נתניהו כדי לצמצם את הפגיעה הצפויה בהכנסות בזק כתוצאה מיישום רפורמת השוק הסיטונאי ניתנה ב־17 במאי 2015, עם כינון ממשלה חדשה בראשותו.

באותו יום, ולאחר שבשלהי 2014 הזיז את גלעד ארדן מתפקיד שר התקשורת, צלצל נתניהו למי שהוא ואלוביץ' סברו שמהווה את המכשול העיקרי לצמצום הפגיעה בבזק ולאישור מיזוג בזק־yes – מנכ"ל משרד התקשורת דאז אבי ברגר – ופיטר אותו. לטענת הפרקליטות, ברגר פוטר בידי נתניהו משום שסבר שיש להתנות את עסקת בזק־yes, שהיתה שווה לאלוביץ' כמעט מיליארד שקל, בקידום רפורמת השוק הסיטונאי בידי בזק כדי להיטיב עם הציבור.

כחודש לאחר מכן החליט נתניהו למנות למנכ"ל משרד התקשורת את פילבר, איש אמונו, ראש מטה הבחירות שלו ואדם נטול ידע מקצועי בתחום התקשורת. לפי כתב החשדות, זמן קצר לאחר מכן זימן נתניהו את פילבר ללשכתו, הודיע לו שאלוביץ' התלונן בפניו על אופן טיפול משרד התקשורת בעסקיו והנחה אותו לפעול לקידום הנושאים לשביעות רצונו של איש העסקים.

בכתב החשדות מצוין כי באותה פגישת הנחיה, שוודאי תעמוד יום אחד בלב הדיונים אם יוגש כתב אישום, הורה נתניהו לפילבר, בין היתר, "למתן את ירידת המחירים במסגרת רפורמת השוק הסיטונאי. כלומר, לגרום לכך שהמחירים שתוכל בזק לגבות עבור מתן גישה לתשתיות במסגרת רפורמת השוק הסיטונאי יהיו מחירים גבוהים מאלה שגובשו במשרד התקשורת באופן המיטיב עם קבוצת בזק".

פילבר נדרש לפעול בצורה מתוחכמת ובניגוד לעמדת אנשי המקצוע במשרדו כדי להגשים את רצונם של נתניהו ואלוביץ'. המכשול שניצב בפניו היה מהותי.

כבר בסוף 2014, עוד לפני כניסתו של פילבר לתפקיד, עתרה בזק לבג"ץ כנגד הרפורמה. טענותיה המרכזיות עסקו בתעריף הנמוך לשיטתה שאישר משרד התקשורת לחברות מתחרות לשלם לה עבור שימוש בתשתית הקווית שלה; ובקושי הנדסי שיש להתגבר עליו כדי לאפשר לחברות לעשות זאת.

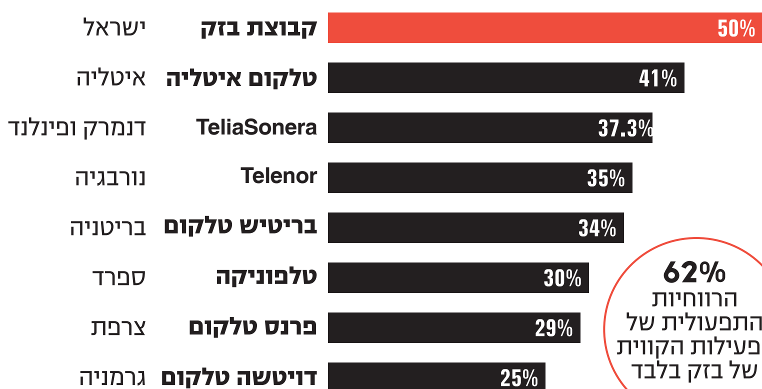
למשרד התקשורת היתה תשובה לטענות אלו. חוות דעת שהכין סמנכ"ל בכיר לכלכלה במשרד הרן לבאות, שהסתמכה על עבודה של חברת המחקר פרונטיר, טענה כי התעריף משאיר לבזק רווח שהוא הרבה יותר מסביר. חוות דעת אחרת, שעליה היה חתום ברגר עצמו, טענה כי משרד התקשורת מצא שלוש חברות שיוכלו לבצע את ההתאמה ההנדסית הנדרשת בעלות של 5 מיליון דולר, עלות זניחה בהשוואה להיקפי ההכנסות של בזק. פילבר ידע שהוא ניצב בפני אתגר גדול.

הפתרון המקצועי נבלם כדי לשמר את שליטת המונופול

הטיעונים המקצועיים ואיתותים מכיוון בג"ץ במהלך הדיונים גרמו ככל הנראה לפילבר להבין שעליו למצוא דרך אחרת לסייע לבזק. הפתרון הגיע

בזק נהנית מרווחיות גבוהה בהשוואה לאירופה

רווחיות תפעולית* של קבוצות מהותיות בעלות תשתית תקשורת נייחת, ב־2014



*שיעור EBITDA
מקור: חוות דעת של אגף הכלכלה במשרד התקשורת על תעריפי השוק הסיטונאי



מנכ"ל משרד התקשורת לשעבר שלמה פילבר. איש הביצוע

תיק 4000 – האישומים



בנימין נתניהו: שוחד, מרמה והפרת אמונים



שרה נתניהו: סגירת התיק



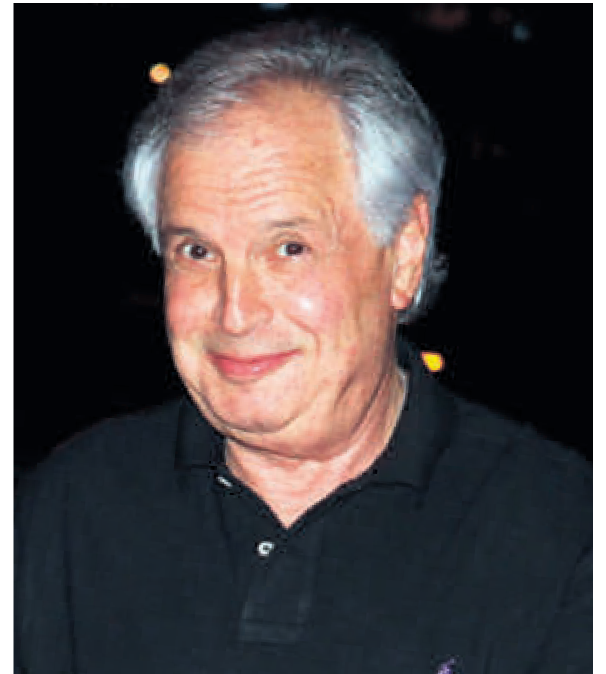
יאיר נתניהו: סגירת התיק



שאול אלוביץ': מתן שוחד, הדחה בחקירה והלבנת הון



איריס אלוביץ': מתן שוחד, שיבוש הליכים והדחה בחקירה





מימין: שאול אלוביץ', עד לאחרונה בעל השליטה בבזק, וראש הממשלה בנימין נתניהו. הטבות תמורת סיקור מלטף

צילומים: אוראל כהן, אלכס קולומויסקי, אוהד צויגנברג, חיים צח לע"מ, דנה קופל, עומר מסינגר

פעולות נתניהו לקידום האינטרסים של אלוביץ' ובזק

כראש ממשלה ושר תקשורת, לפי כתב החשדות

1. היתר שעבוד מניות השליטה בבזק
נתניהו חתם על היתר שעבוד מניות השליטה בבזק המוחזקות בידי בי־קום שבשליטת אלוביץ'. זאת לצורך ביצוע הנפקת אג"ח שבה גייסה בי־קום 800 מיליון דולר ששימשו לפרעון חובות לבנקים ולמגדל

2. היתר להעברת השליטה ביד 2
נתניהו חותם על היתר העברת השליטה באתר יד 2, חברת־בת של וואלה, לידי התאגיד הגרמני אקסל שפרינגר. התמורה בגובה 800 מיליון שקל הוזרמה לקבוצת בזק

3. אישור מיזוג בזק־yes
נתניהו חותם על אישור למיזוג בין בזק ל־yes, ומאפשר להוציא לדרך עסקה שהיתה שווה 980 מיליון שקל ליורוקם הפרטית של אלוביץ', ושימשו לפירעון חובות לבנקים

4. תקיעת רפורמת השוק הסיטונאי
נתניהו מנחה את מנכ"ל משרד התקשורת שלמה פילבר למתן את הורדת התעריפים שבזק תורשה לגבות עבור גישה לתשתיותיה. התעריפים החדשים תקעו לחלוטין את רפורמה השוק הסיטונאי

5. קידום ביטול ההפרדה המבנית בבזק
ברוח הנחיות נתניהו, פילבר מקדם את ביטול ההפרדה המבנית בבזק, מעביר לדירקטוריון החברה מכתב המשמיט פרטים מהותיים, ומסייע להציג למשקיעים מצג שווא לגבי היתכנות הביטול (שעד כה לא יצא לפועל)

באוקטובר 2015. לפי כתב החשדות נגד נתניהו, "בהתאם להוראות שנתת לפילבר בשיחת ההנחיה, שינה פילבר את שיטת התמחור של רפורמת השוק הסיטונאי בשוק הטלפוניה לשיטה המועדפת על בזק, אף ששיטה זאת נדחתה בעבר על ידי הגורמים המקצועיים במשרד התקשורת".

השיטה שקידם משרד התקשורת תחת המנכ"ל ברגר העניקה למתחרותיה של בזק את האפשרות להתחבר בעצמן לתשתית שלה תמורת תשלום, ולספק ללקוחות שירותי טלפוניה קווית. שיטה זו היתה מאפשרת להן לקבוע את המחיר לצרכנים ולספק את השירות. במקום זאת, פילבר אימץ שיטה שהועדפה על ידי בזק, שמנעה מהמתחרות להתחבר לתשתית שלה בעצמן. תחת זאת, הן הורשו רק להתקשר עם לקוחות לאספקת שירות – שסופק בפועל בידי בזק.

למעשה, פילבר קנה לבזק עוד זמן. במקום להיות בעלות בית על התשתית והשירות, מתחרותיה של בזק הפכו למתווכות בלבד. בזק שימרה את השליטה בתשתיות ובמחיר ויכלה למתן את הפגיעה בהכנסותיה – בדיוק כפי שהנחה לכאורה נתניהו.

בזק לא היתה מרוצה והרפורמה נדחתה בשנה

בתצהיר שהגיש פילבר לבג"ץ, ושלאחריו משכה בזק את עתירתה, הוא טען שמדובר אמנם ב"פתרון נחות", אך כזה שישמש לשנה בלבד שכן לדבריו "חודשו המגעים וההידברות" סביב יישום הרפורמה. הוא הוסיף שמשרד התקשורת מגבש שימוע שצפוי להתפרסם בהקדם, ויחייב את בזק לספק את השירות במתכונת החדשה שכונתה Resell (שירותי טלפוניה במכירה חוזרת).

"השיטה שאימץ פילבר", הדגישה הפרקליטות, "הותירה לבזק דריסת רגל ביחסים שבין החברות המתחרות ללקוחות, כאשר ללקוחות נותרה תלות בבזק בכל הנוגע לתפעול ופתרון תקלות בתשתית, בעוד המתחרות הוגבלו במידה ניכרת ביכולת השיווקית שלהן".

אך זה היה רק השלב הראשון בתקיעת הרפורמה שנועדה להגביר את התחרות במטרה להוריד את המחיר לצרכנים. לפי כתב החשדות, כשנתגלעה מחלוקת בין משרד התקשורת לבזק לגבי שיטת התמחור לפתרון החדש והמחיר שייקבע לפיה, "סיכם פילבר עם אלוביץ' על דחיית הרפורמה בשנה נוספת, בהתאם לאינטרס של בזק שממשיכה להחזיק במעמד מונופוליסטי בשוק זה".

והנה כך, בהנחיית נתניהו, קיבלה בזק שבשליטת אלוביץ' מתנה של מאות מיליוני שקלים. מתנה שמתווספת ל־1.8 מיליארד שקל שלטענת הפרקליטות אלוביץ' נהנה מהם אישית הודות לאישורים שנתן לו נתניהו בתמורה לסיקור מלטף בוואלה.

מטעם נתניהו, המיוצג בידי עוה"ד נבות תל־צור, טל שפירא ועמית חדד, נמסר: "ההאשמות על שוחד הן מגוחכות. נתניהו לא קיבל מאלוביץ' דבר ולא נתן לו דבר. הסיקור בוואלה היה שלילי והתגבר לקראת הבחירות. כל ההחלטות בעניין בזק אושרו בידי כל הרגולטורים האחראיים וראש הממשלה פעל ללא רבב, כפי שמשרד המשפטים קבע במסמך רשמי. להאשים בשוחד על 2.5 כתבות באינטרנט זה צעד אבסורדי שאין לו תקדים בתולדות המשפט".

מפרקליטיהם של שאול ואיריס אלוביץ', עוה"ד ז'ק חן ומיכל רוזן־עוזר, נמסר: "קיבלנו את הודעת הזימון לשימוע, נלמד אותה ואת מלוא חומר החקירה ונשקול את המשך צעדינו. אנו משוכנעים שלא נפל פגם בהתנהלותם של שאול ואיריס אלוביץ'".

החלק השני של יחסי התן וקח

"תוריד, זה ימנע את אישור yes"

הצלע השנייה בתיק 4000 נוגעת בשוחד שקיבל לכאורה נתניהו במסגרת יחסי התן וקח עם אלוביץ': שיפור הסיקור התקשורתי שלו ושל משפחתו באתר וואלה והפיכת האתר לאמצעי להעברת מסריו וקידום ענייניו על פני כשנה וחצי, ובתדירות גוברת בתקופת בחירות. לפי כתב החשדות, נקודת הפתיחה ליחסי התן וקח החלה להתגבש בארוחת ערב במעונם הרשמי של בני הזוג נתניהו בדצמבר 2012 שאליה הזמינו השניים את אלוביץ' ורעייתו איריס. הקשר בין הצדדים נוצר הודות לסגן נשיא הבונדס זאב רובינשטיין, שעבד בשנות התשעים ביורוקום והיה מקורב לזוג נתניהו.

במהלך הארוחה התלוננו נתניהו ורעייתו על הסיקור שהם מקבלים מכלי התקשורת בכלל ומאתר וואלה בפרט, וסוכם כי הם יפנו לבני הזוג אלוביץ' עם דרישות לגבי הסיקור, בעצמם או באמצעות שליחים. בכתב החשדות נטען כי על רקע האינטרסים העסקיים של אלוביץ' במשרד התקשורת נוצרה ציפייה הדדית בין הצדדים שהם יקדמו זה את האינטרסים של זה. לפי הפרקליטות, כאן יצאה התוכנית לדרך.

"חריגות הקשר", נטען בכתב הטענות, "באה לידי ביטוי בדרישות אינטנסיביות רבות על פני כמה שנים, מאות דרישות, לעתים יומיומיות, שהועברו לא פעם בשעות יוצאות דופן, לסיקור או למניעת סיקור כזה או אחר. חריגות נוספת לקשר באה לידי ביטוי בדרישה להתערבות בוטה של בעל השליטה בתכנים ספציפיים של האתר לפי דרישותיכם".

כתב החשדות כולל דוגמאות רבות, רובן הודעות טקסט שקיבל מנכ"ל וואלה אילן ישועה מאלוביץ' ותשובותיו להן, או התכתבויות של ישועה עם יועץ התקשורת של משפחת נתניהו ניר חפץ. לשיטת הפרקליטות, חלק מההודעות הן ראיות ישירות המבססות את הכוונה הפלילית הדרושה להרשעה: הקשר שעושה אלוביץ' בין בקשות הסיקור וביצוען ובין קידום ענייניו במשרד התקשורת בידי נתניהו.

> לפי הפרקליטות, הודעות ששלח אלוביץ' למנכ"ל וואלה מהוות ראיות שמבססות את הקשר שעשה בין בקשות סיקור מנתניהו ובין קידום ענייניו במשרד התקשורת

כך, כתב החשדות מציין ידיעה שהתפרסמה בוואלה ב־25.1.15 וכותרתה "עדויות העובדים נגד שרה נתניהו נחשפות". לאחר הפרסום פנה נתניהו ודרש להסיר את הידיעה. אלוביץ' פנה לישועה והורה לו להסיר את הכתבה: "תוריד מיד, זה ימנע את אישור yes... אני הורג אותך" – והידיעה הוסרה.

דוגמה אחרת עוסקת ביום לפני שנתניהו חתם על היתר שעבוד מניות השליטה בבזק. לפי כתב החשדות, רובינשטיין פנה לאלוביץ' בהנחיית נתניהו ודרש למנוע פרסום ידיעה הקשורה בבנו. בעקבות הדרישה פנה אלוביץ' לישועה והנחה אותו למנוע פרסום: "אילן, תמנע בכל מחיר... מחר הוא אמור לחתום על אישור להנפקה".



מימין: אשת ראש הממשלה שרה נתניהו ומנכ"ל וואלה אילן ישועה. פניות להסרת ידיעות

תומר גנון

תיק 2000

"חפצת לשפר את אופן הסיקור שלך בידיעות אחרונות"

כך הטיח היועמ"ש אביחי מנדלבליט, בכתב החשדות שהעביר לבנימין נתניהו, בנוגע לתיק 2000. עורכות הדין של נוני מוזס: "הוא לא הציע שוחד לנתניהו. הפרשנות לשיח שהתקיים שגויה"

תומר גנון

על פי כתב החשדות שהעביר היועץ המשפטי לממשלה אביחי מנדלבליט לפרקליטיו של ראש הממשלה בנימין נתניהו ביום חמישי, בשיחה שהתקיימה בין נתניהו לבין המוציא לאור של "ידיעות אחרונות" ארנון מוזס ב־4 בדצמבר 2014 (לקראת מערכת הבחירות לכנסת ה־20), מוזס הציע שוחד "בכך שיביא לשינוי ניכר לטובה באופן הסיקור בכלי התקשורת מקבוצת 'ידיעות אחרונות' בתמורה לכך שנתניהו יפעל לקדם חקיקה שתטיל מגבלות על החינמון 'ישראל היום'".

על פי החשד, נתניהו לא סירב להצעה אלא המשיך לנהל שיחה ארוכה בסוגית שיפור הסיקור ובנוגע לקידום החקיקה, לרבות רעיונות שהעלה לגבי האופן שבו ניתן ליישם החקיקה. ב"סוף פגישה זו הצגת בפני מוזס כוונה לבחון את היתכנות העברת החוק בתקופת הבחירות", נאמר בכתב החשדות.

ברקע לסדרת הפגישות ניצבו, על פי היועמ"ש, אינטרסים של נתניהו ומוזס, "כאשר כל אחד מכם הכיר בכך שלצד השני יש יכולת לקדם את האינטרס שלו. אתה חפצת לשפר את אופן הסיקור שלך ושל משפחתך בקבוצת 'ידיעות אחרונות' שהיה משמעותי מאוד עבורך, במיוחד בתקופה זו, היא תקופת הבחירות לכנסת העשרים. אתה ידעת שמוזס יכול להשפיע השפעה מהותית על התכנים ב'ידיעות אחרונות' וב־ynet. מוזס מצידו חפץ בחקיקה שתגביל את 'ישראל היום' ובכך תיטיב עמו כלכלית באופן משמעותי, והיה מעוניין כי תפעיל את כוחך השלטוני כראש ממשלה לקידומה".

הפגישה המדוברת ב־4 בדצמבר נערכה לאחר פיטוריהם של שרי יש עתיד והתנועה, וזאת בעקבות העברת החוק להגבלת תפוצתו של "ישראל היום" בכנסת בקריאה טרומית, וההחלטה על הקדמת הבחירות לכנסת ה־20. בעת הזו, ולקראת תקופת הבחירות הצפויה, שינוי אופן הסיקור "היה בעל חשיבות רבה מאוד עבור נתניהו", כותב היועמ"ש: "וייחסת לו השפעה קריטית על סיכויי הצלחתך בבחירות הצפויות. לצד זאת, האפשרות להעברת חוקים לאחר קבלת ההחלטה על פיזור הכנסת במהלך תקופת הבחירות היא מוגבלת, ועל כן למוזס היה צורך מוגבר בפעולות מצדך לשם העברת חוק שיביא להגבלת 'ישראל היום'".

במהלך הפגישה האמורה "מוזס הבטיח כי יפעל לשינוי ניכר לטובה באופן הסיקור שלך ושל בני משפחתך בכלי התקשורת בקבוצת 'ידיעות אחרונות'. מוזס התנה את המתת המוצעת בכך שתנצל את השפעתך כראש ממשלה לקידום החוק במתווה המוסכם שיגביל את 'ישראל היום', ובכך ייטיב כלכלית עמו באופן משמעותי".

"לאחר שמוזס הציע לך את הצעת השוחד כאמור, הגם שלא התכוונת לקדם את הצעת החוק, לא סירבת להצעתו ולא סיימת את השיחה אלא הצגת בפניו כאפשרות של ממש שתעשה שימוש בכוחך השלטוני על מנת לקדם את החקיקה המיטיבה עמו בהתאם להצעת השוחד. בתוך כך דנת עמו בהצעתו והצעת רעיונות אפשריים באשר לאופן מימושה.

"פעלת כאמור על מנת להמשיך את השיח ובכך לגרום למוזס להשפיע על סיקורך וסיקור משפחתך ב'ידיעות אחרונות' ולהימנע מפרסומים שליליים שיפגעו בכך ובמשפחתך, לפחות כל עוד השיחות ביניהכם נמשכות".

כשבוע לאחר הפגישה נפגש נתניהו עם חברי הכנסת אלקין ולוין ובפגישה זו עלה כי לא ניתן לקדם את מתווה החוק המוסכם בתקופת הבחירות.

יום לאחר פגישה זו ביניהם נפגשו נתניהו ומוזס שוב, ביוזמת נתניהו, ושם הובאו בפני מוזס דברי אלקין ולוין. "מוזס הביע אכזבה מדברים אלה והביע חוסר אמון באפשרות להגיע עמך להסכמות".

"על פי החשד, במעשים המתוארים לעיל, עשית במילוי תפקידך מעשי הפרת אמונים הפוגעים פגיעה מהותית בטוהר המידות ובאמון הציבור. בשל המעשים המפורטים לעיל אני שוקל להעמידך לדין בגין עבירה של מרמה והפרת אמונים".

עורכות הדין נוית נגב ואיריס ניב־סבאג ממשרד שינמן־נגב־ניב, המייצגות את מוזס, מסרו: ארנון מוזס לא הציע שוחד לנתניהו. פרשנות זו לשיח שהתקיים ביניהם היא שגויה, ואינה תואמת את התמונה העובדתית והנורמטיבית. לנוני מוזס עומדות טענות משפטיות ועובדתיות חזקות, ואנו מאמינים שלאחר הליך השימוע – התיק נגדו ייסגר, ויתברר כי הוא לא עבר עבירה פלילית".

בנאומו של נתניהו ביום חמישי אמר ראש הממשלה: "פרופ' אלן דרשוביץ, מגדולי המשפטנים בעולם, אומר שתיקי 4000 ו־2000 הם סכנה לדמוקרטיה. סכנה גם לאיזון בין חופש העיתונות והמשטרה, ביחסים בין ממשלה לעיתונאים. הוא אומר שאין תקדים בהיסטוריה של המשפט הישראלי והעולמי שבו נקבע שסיקור חיובי הוא שוחד".

> **היועמ"ש:** מוזס הציע לך את הצעת השוחד כאמור. הגם שלא התכוונת לקדם את הצעת החוק, לא סירבת להצעתו ולא סיימת את השיחה אלא הצגת בפניו כאפשרות של ממש שתעשה שימוש בכוחך השלטוני על מנת לקדם את החקיקה המיטיבה עמו"

תיק 2000 – האישומים


ארנון מוזס: הצעת שוחד

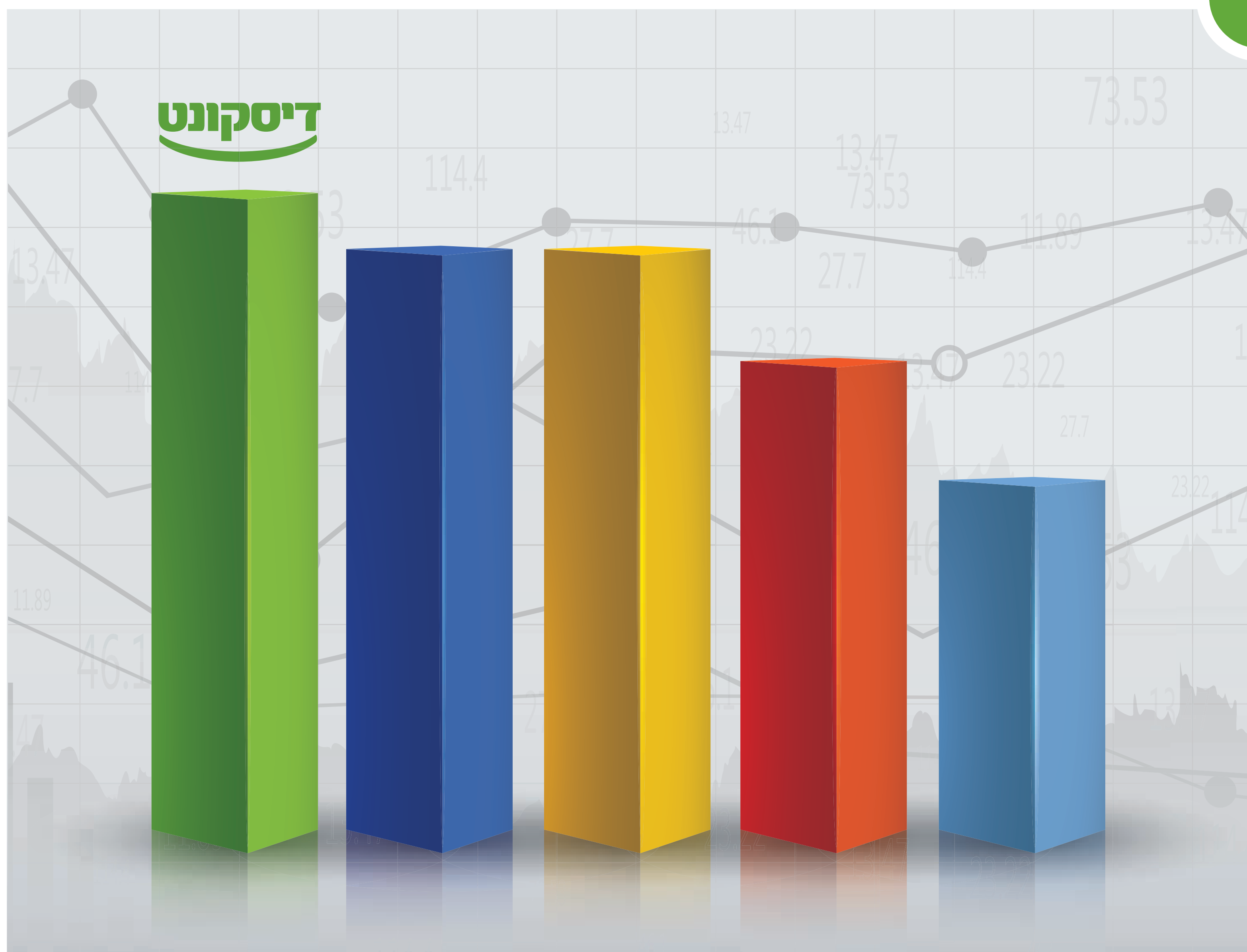

איתן כבל: התיק נסגר


בנימין נתניהו: מרמה והפרת אמונים

צילומים: אלכס קולומויסקי, עומר מסינגר, אי.אף.פי


ארנון (נוני) מוזס צילום: אלכס קולומויסקי





TBWA\יהושע

מכון מרקטסט בדק ומצא שלקוחות דיסקונט מובילים
בנכונות שלהם להמליץ לקרובים ולחברים על דיסקונט

וכשאתם מרוצים, אנחנו מרוצים :)

MARKETEST CONSULTING & RESEARCH אוקטובר 2018

דיסקונט מתאימים לך יותר

תיק 1000 – האישומים


ארנון מילצ'ן: סגירת התיק


בנימין נתניהו: כתב אישום על מרמה והפרת אמונים

צילומים: אלכס קולומויסקי, גיל נחושתן

טובות הנאה ב־700 אלף שקל

האינטרס הציבורי על מזבח הסיגרים

כתב החשדות מייחס לנתניהו פעולות שלטוניות עבור מיטיבו ארנון מילצ'ן, תוך ניגוד עניינים

תומר גנון

בכתב החשדות שהועבר אל ראש הממשלה בנימין נתניהו מפרט היועץ המשפטי לממשלה אביחי מנדלבליט את האישומים נגד נתניהו בגין מרמה והפרת אמונים ובגין טובות הנאה שקיבל מאנשי העסקים ארנון מילצ'ן וג'יימס פאקר, בכפוף לשימוע. בין השאר מתוארת שם כך אחת מצורות העברת הטובין לבית נתניהו, באמצעות "לקיחת טובות ההנאה באופן עצמאי מבית פאקר (בקיסריה) על ידך ועל ידי בני משפחתך עת עשיתם שימוש בביתו של פאקר ובמתקניו, בהיעדרו של פאקר".

בכתב החשדות כותב היועמ"ש כי "מאז 1999 אתה מקיים עם מילצ'ן קשר שמעמיד אותך בניגוד עניינים חריף ומתמשך. לצד מערכת היחסים האישית שהתקיימה ביניכם, קיבלת טובות הנאה שונות, לעיתים כמענה לבקשתך, שעיקרן אספקת טובין באופן רציף ובהיקף כספי ניכר. טובות ההנאה ניתנו לך בזיקה לתפקידיך הציבוריים ולמעמדך כראש ממשלת ישראל".

לפי מנדלבליט, "טובות ההנאה ניתנו לך ברציפות עד כדי כך שניתן לומר שהן היו בבחינת 'קו אספקה' של סיגריות ושמפניות". לפי כתב החשדות, השווי הכולל של הסיגרים, השמפניות והתכשיט שהועברו לבני הזוג נתניהו ממילצ'ן עומד על 477,973 שקל. מפאקר, לפי כתב החשדות, קיבלה משפחת סיגרים ושמפניות בהיקף כולל של כ־229 אלף שקל.

מנדלבליט מפרט פעולות שלטוניות שביצע נתניהו למען מילצ'ן בהיותו בניגוד עניינים, בשלושה עניינים שונים. בשנים 2013־2014 פנה מילצ'ן אל נתניהו מספר רב של פעמים כדי שיסייע לו מול הממשל האמריקאי בהארכת הוויזה שלו לארה"ב. נתניהו נענה לבקשות, ופנה אל שגריר ארה"ב בישראל, דן שפירו. לאחר מכן הוויזה של מילצ'ן הוארכה, לשנה אחת בלבד.

מילצ'ן המשיך לפנות אל נתניהו בעניין על מנת שהוויזה תוארך לתקופה ממושכת יותר. היועמ"ש מתאר כיצד באחת הפעמים הגיע מילצ'ן אל בית ראש הממשלה בירושלים והמתין לו שם שיגיע. כאשר נתניהו הגיע אמר לו מילצ'ן כי הביא לו סיגרים ושמפניה לאשתו, וביקש שיתקשר אל מזכיר המדינה האמריקני דאז ג'ון קרי בעניין הוויזה, ואכן נתניהו פנה לקרי בעניין זה פעמיים: פעם אחת בשיחה טלפונית, ופעם שנייה בפגישה פנים אל פנים.

עניין נוסף שבו סייע נתניהו למילצ'ן נוגע להארכת הפטור עבורו מתשלום מס הכנסה. בין השאר כותב מנדלבליט כי נתניהו פנה פעמיים בנושא שזה לשר האוצר בממשלתו יאיר לפיד, שהסתייג מההארכה.

שמפניות וסיגרים

שווי טובת ההנאה למשפחת נתניהו מארנון מילצ'ן וג'יימס פאקר לפי כתב החשדות

ממילצ'ן (בין שנת 2011 ל־2016):

סיגרים: 267 אלף שקל

שמפניות: 199 אלף שקל

תכשיט: 10,800 שקל

סך הכל: 478 אלף שקל

מפאקר (בין שנת 2014 ל־2016):

סיגרים: 146 אלף שקל

שמפניות: 83 אלף שקל

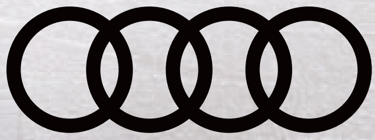
סך הכל: 229 אלף שקל

שווי כולל ממילצ'ן ומפאקר: 707 אלף שקל

הנושא השלישי שבו סייע נתניהו למילצ'ן הוא בעסקי התקשורת של מילצ'ן בישראל. לפי כתב החשדות, ב־2015 פנה מילצ'ן אל נתניהו בבקשה שיסייע לו בענייני רגולציה כדי לקדם עסקת מיזוג בין חברות הטלוויזיה רשת וקשת. נתניהו נעתר לבקשה מיד וזימן בשעת לילה את מנכ"ל משרד התקשורת משה פילבר אל משרדו, והנחה אותו לעזור למילצ'ן. היועמ"ש ציין כמה פעולות שביצע נתניהו למען מילצ'ן אשר שאינן חלק מכתב האישום הנוכחי, בקשר לערוץ 10 ולמיזם של איש העסקים ההודי ראטן טאטא.

בהתקפתו ביום חמישי אחרי פרסום החלטת היומע"ש אמר נתניהו על תיק 1000: "ומה עם פייק 1000? אותו אבסורד. הוציאו מאות מיליונים על חשבון משלמי המסים ומצאו סיגרים וחגשיות. קשקוש. מנפחים את הסכומים במפוח ענק ומעמיסים הכל עליי".

מעו"ד בועז בן צור, סנגורו של מילצ'ן, נמסר: "אנו מברכים על כך שבתום הליך הבירור הארוך והיסודי אימצה הפרקליטות את עמדתו של מילצ'ן מתחילת הדרך ולפיה לא נפל רבב בהתנהלותו".



Days of progress.

6–8 במרץ בכל אולמות התצוגה.



אתם מוזמנים להתקדם לאחד מדגמי Audi המשלבים קידמה טכנולוגית,
חווית נהיגה עוצמתית ואיכות בלתי מתפשרת של רכבי פרימיום.
הצעות ייחודיות לזמן מוגבל על מגוון דגמים, רק בימי המכירות של Audi.

Q2 מ-162,900₪ | A3 מ-169,900₪ | A4 מ-215,900₪

לפרטים: 2834* | audi.co.il

Audi קידמה באמצעות טכנולוגיה

AVRAHAM.

צ'מפיון מוטורס

המחירים כוללים מע"מ ולא כוללים אגרת רישוי בסך 2,401₪ (A3 ו-Q2), 3,337₪ (A4), המחירים מתייחסים לדגמים A3 Sportback 1.5 (כולל חבילת Assistance Package Plus), Q2 Icon ו-A4 1.4 TFSI (כולל חבילת Executive Plus). ללא תוספות וללא צבע מטאלי. בכפוף לתקנון. התמונה להמחשה בלבד.

קוד דגם	תיאור דגם	רמת האבזור הבטיחותי
838	A4 1.4 TFSI Design	6
778	A3 Sportback 1.5 TFSI	6
880	Q2 Icon 30 TFSI	6

רמת האבזור הבטיחותי:



דגם	צריכת דלק ממוצעת בליטרים ל-100 ק"מ		דרגת זיהום אויר
	עירוני	בינעירוני	
A4 1.4 TFSI Design	6.8	4.4	10
A3 Sportback 1.5 TFSI	6.1	4.2	5
Q2 Icon 30 TFSI	5.9	4.7	8



*נתוני היצרן ע"פ בדיקת מעבדה, תקן: EC715/2007*2016/464W.
ייתכן פער בין צריכת הדלק בתנאי מעבדה לבין צריכת הדלק בפועל.
**הדרגה מחושבת לפי תקנות אוויר נקי (גילוי נתוני זיהום אוויר ברכב מנועי בפרסומות התשס"ט 2009

הסיפור מאחורי ההתרסקות הכלכלית של שאול אלוביץ'

גם הטבות של 1.8 מיליארד שקל לא הצילו את אלוביץ'

הקריסה הכלכלית של שאול אלוביץ' החלה עם הפסדים כבדים בעסקי התקשורת הפרטיים, דרך פיצוץ לוויין וצינור דיבידנדים סתום שלא הצליח לפצות על ההשקעה האדירה בבזק. אלוביץ' למקורביו: "בסוף יראו שאני צודק, אבל עד אז הם יהרגו אותי"

עמיר קורץ ויניב רחימי



איריס ושאול אלוביץ' בבית המשפט. מקורב למשפחה: "אילולא ביבי לא היו נתפסים לאלוביץ'" צילום: דנה קופל

ביום רביעי, ערב פרסום החלטת היועץ המשפטי לממשלה אביחי מנדלבליט בין היתר בתיק 4000, צולם שאול אלוביץ', עד לא מזמן בעל השליטה בבזק וביורוקום, מגיע לבית הרב חיים קנייבסקי בבני ברק לקבל ברכה, לבוש מעיל יוניקלו שחור, רזה, עוטה כיפה שחורה. הוא המתין בתור לגשת אל הרב, מבטו נוגה.

"צריך חיזוקים בתקופה כזו", מסביר מקורב לאלוביץ', שהיועמ"ש העריך שהיקף ההטבות שקיבל מראש הממשלה בנימין נתניהו הוא 1.8 מיליארד שקל. "יש פה טרגדיה אישית גדולה, זה לא פשוט להיות מעורבב בתיק של חקירות ראש ממשלה עם כל היצרים, הפוליטיקות וההדלפות, כשאתה מוצא עצמך באש הצולבת".

"הוא נקלע לתיק הלא נכון", מנתח חבר משפחה אחר. "עדיף היה לשאול לא לקנות את בזק ולהישאר עם המיליארדים שהוא צבר. זה אדם שתרם למדינה בהשקעות שלו, ועכשיו נשאר עם כאב לב גדול. ככה זה במדינה שלנו – ממליכים מלכים ואז מפילים אותם".

נפל בבור של הטייקונים

כדי להבין את הרקע לדברים שאומרים עכשיו חבריו של אלוביץ', צריך ללכת אחורה לשנת 2010, אז רכש אלוביץ' את גרעין השליטה בבזק תמורת 6.5 מיליארד שקל.

לצורך מימון העסקה נטל אלוביץ' הלוואה בסך 4.6 מיליארד שקל מקונסורציום של בנקים בהובלת בנק הפועלים, ובהשתתפות הבנקים לאומי, מזרחי טפחות, דיסקונט, הבינלאומי ובנק איגוד. משתתפים נוספים במימון היו קרן הפנסיה עמיתים ו־HSBC. בנוסף, החברה קיבלה מימון בסך 500 מיליון שקל מחברת הביטוח מגדל.

"אלוביץ' לא הסתבך פיננסית בגלל ההשקעה בבזק, החובות שלו הגיעו ממקומות אחרים", מסביר אחד ממקורביו, "החובות בגין בזק הם של חברות ציבוריות שיורוקום החזיקה, שמעולם לא הניבו דיבידנד לראש הפירמידה, ומכאן התחילה הבעיה. כי מצד אחד הוא היה ממונף אבל מצד שני הנכסים שהוא החזיק גם בתחום הנדל"ן וגם בתחום התקשורת היו נכסים טובים אבל לא נכסים מניבים. הקרקעות שהוא החזיק אמנם היו באזורי ביקוש, אבל לא הניבו תזרים לשרת את החוב עליהן".

לדברי אותו מקורב, רוב החוב של אלוביץ' הגיע משתי השקעות כושלות: הראשונה ב־yes, שגם אחרי עסקת בעלי העניין שבמסגרתה נמכרו מניות yes לבזק תמורת מיליארד שקל ועומדת כיום בלב תיק 4000 – יצא מופסד ממנה בחצי מיליארד שקל.

"השנייה זו ההשקעה בחלל, בעקבות אובדן עמוס 5 בחלל ופיצוץ עמוס 6 שהפיל את המניה – יורוקום הפסידה 740 מיליון שקל", אומר המקורב. "במקביל הוא הפסיד בשנים האחרונות כמה מאות מיליוני שקלים בפנסוניק, כשהגיעו מותגים קוריאניים שעקפו אותה, וגם בנוקיה, שירדה מגדולתה עם כניסת הגלקסי והאייפונים. הוא המשיך להאמין בשני המותגים האלה והמשיך לייבא סחורה, להשקיע, להחזיק צוותים גדולים של עובדים ולקחת אשראים כנגד מלאים. הוא הפסיד הרבה כסף באותן שנים 2017–2011, בניסיון שלו לשמר את פעילות שני המותגים האלה שכבר לא היה להם סיכוי".

לדברי המקורב, "כך מאדם שסך נכסיו, בניכוי החובות, היה כשני מיליארד שקל – פתאום התחיל משבר. הלחץ גבר, פתאום הגיעו שיחות טלפון לא נעימות ממנכ"לי הבנקים, וסגרו לו קווי אשראי, אז הוא נכנס ללחץ".

את אופן הרכישה של בזק במינוף אדיר אלוביץ' לא המציא. הוא רק העתיק את המתכון הלא סודי ששימש את טייקוני התקשורת של אותם ימים. בעל השליטה בסלקום נוחי דנקנר, ובעל השליטה בפרטנר אילן בן דב. בהתאם, מהבחינה הכלכלית, גם התוצאה הסופית היתה זהה.

אחרי שרכש את השליטה בחברה תמורת 6.5 מיליארד שקל בעיקר באמצעות כסף שלא היה שלו, הפך את חברת התקשורת לפרת מזומנים שחילקה בתוך פחות מעשור 20 מיליארד שקל. הדיבידנדים האלה כיסו חלק משמעותי מההלוואות שנלקחו לצורך רכישת בזק. ברוב שנותיו של אלוביץ' כבעל השליטה בבזק נראה היה שהתוכנית שלו עבדה, למעט בעיה אחת. יורוקום שבראש הפירמידה שלו, לא נהנתה ולו משקל אחד מתוך הדיבידנד שבזק חילקה.

אלוביץ' העתיק את המתכון הלא סודי ששימש את טייקוני התקשורת: בעל השליטה בסלקום, נוחי דנקנר, ובעל השליטה בפרטנר, אילן בן דב. בהתאם גם התוצאה הסופית היתה זהה

איך זה קרה? ראשית, ההיקף העצום של ההלוואות בחברות שבאמצעותן אלוביץ' שלט בבזק – בי־קום ואינטרנט זהב – והמינוף של שתי החברות הללו, מנעו את המשך הזרמת הכספים במעלה הפירמידה. כלומר הדיבידנד שהגיע אל בי קום ואינטרנט זהב שימש בעיקר לפירעון החובות שלהן.

שנית, אלוביץ' אמנם היה בעל השליטה בבזק, אך הוא החזיק בשרשור רק בכ־10% ממניותיה. משמעות הדבר היא שחלק הארי של הדיבידנד שבזק חילקה "נשפך" והגיע לידי בעלי מניות מהציבור. במילים אחרות: בזק חלקה דיבידנד, הוא עבר לבי־קום (שמחזיקה ב־26% מבזק), משם לאינטרנט זהב (שמחזיקה ב־52% מבי־קום). מי שלא זכתה ליהנות מהשלל, היא יורוקום תקשורת של אלוביץ', בראש הפירמידה.

הפתרון שמצא לכך אלוביץ' היה מכירת אחזקותיה של יורוקום ב־yes, לבזק, תמורת מיליארד שקל. העסקה הזו, שיצאה לפועל ב־2015 תרמה רק להפחתת החוב של יורוקום תקשורת למערכת הבנקאית, אבל לא היה די בה כדי להביא לפירעונו המלא. במועד בקשת הפירוק ליורוקום תקשורת יתרת החוב של החברה לבנקים דיסקונט, הפועלים, והבינלאומי הסתכמה ב־971 מיליון שקל.

התשוקה לרכוש את בזק

התשוקה של אלוביץ (70), יליד פולין, לתחום התקשורת התחילה בגיל צעיר. לאחר שחרורו מחיל הקשר החל אלוביץ' לעבוד כשכיר בעסק המשפחתי, ר.א.פ, שהיה בבעלות חותנו (אביה של אשתו הראשונה מירה), ועסק בהתקנת אינטרקומים ואנטנות בבתים משותפים וביבוא ושיווק של טלפונים. בשנות השמונים כשרצה להיכנס לתחום צלחות הלוויין הביתיות, נעזר במורה מתיכון אורט בת"א שבנה עבורו אנטנה בגובה של יותר מ־2 מטרים, עשויה מוטות עץ מכוסים ברשת לולים, אותה העלו לגג של ר.א.פ, ועשו בה ניסויים עד שהצליחו לקלוט תחנה מערוץ לוויין רוסי. "יום אחד אפיץ שידורי טלוויזיה ויהיה לי גם לוויין משלי", אמר אז אלוביץ'. לימים, הוא הגשים את החלום – והרבה מעבר.

דרכו של אלוביץ' לשליטה בבזק עברה בכל צומת אפשרי בענף התקשורת. "מדובר ביזם ואיש תקשורת בכל רמ"ח אבריו", אומר אחד ממקורביו. "כשהחלו למכור בארץ סלולר הוא הביא את נוקיה ששלטה בשוק הסלולר. כשהאינטרנט התחיל לחדור לארץ בשנות התשעים הוא הקים את אינטרנט

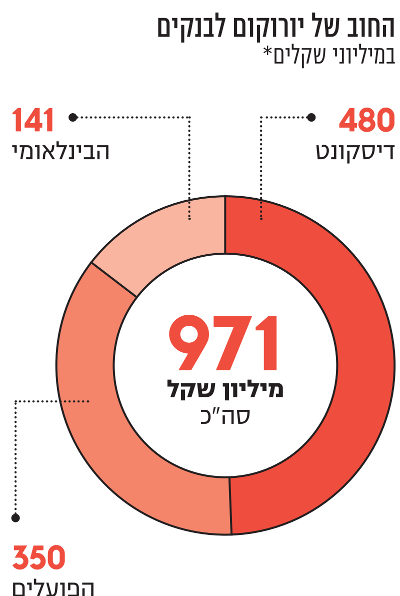
המשך בעמוד 12

בעידן אלוביץ' בזק חילקה דיבידנדים במיליארדים, אבל יורוקום לא קיבלה אפילו שקל אחד

דיבידנד שחולק במיליוני שקלים

2010	3,733
2011	3,155
2012	3,071
2013	2,830
2014	2,069
2015	1,777
2016	1,441
2017	1,286
2018	686
סה"כ	20.05 מיליארד שקל

החוב של יורוקום לבנקים במיליוני שקלים*



*מתוך בקשת הפירוק שהוגשה לבית המשפט



גם בתשואות, גם בשירות.
הפניקס פנסיה במקום הראשון!
עוד לא עברתם לפנסיה של הפניקס?

פנסיה מקיפה של הפניקס מסלול לבני 50 ומטה בשנה האחרונה

עפ"י הנתונים ב"פנסיה נט" באתר האוצר פנסיה מקיפה של הפניקס מסלול לבני 50 ומטה 9974 במקום הראשון בתשואות בשנה האחרונה (02/18-01/19) מבין כלל המסלולים לבני 50 ומטה של כלל חברות הפנסיה. החל מינואר 2016 המסלול הכללי בפניקס הוסב כמסלול חדש "מותאם גיל". שם המסלול שונה ל"הפניקס פנסיה מקיפה מסלול לבני 50 ומטה". התשואות הינן נומינליות ברוטו לפני ניכוי דמי ניהול. התשואות הינן על ההשקעה ואינן כוללות תשואות דמוגרפיות/עודף (גרעון) אקטוארי. אין במידע על הדירוג והתשואות שהושגו בעבר בכדי להצביע על הדירוג והתשואות שיושגו בעתיד או התחייבות לתשואה כלשהי. המידע לעיל אינו מהווה ייעוץ פנסיוני, חוות דעת או המלצה ואינו מהווה תחליף ליעוץ המתחשב בנתונים ובצרכים המיוחדים של כל אדם.
דרוג מדד שירות תחום פנסיה 2017 כפי שפורסם ע"י רשות שוק ההון ביטוח וחסכון ב-25.02.19 | הפניקס פנסיה בע"מ.

No,No,No,No,Yes®



הפניקס חברה לביטוח בע"מ

המשך מעמוד 10

זהב במחסן בראש העין . במכרז הסלולר ב־98' אלוביץ' היה מהגרעין היזמי של פרטנר בתחילת דרכה, וכשהתעשייה האווירית חיפשה פתרון לתעשיית החלל הישראלית שאול השקיע בחלל תקשורת. כשהטלוויזיה הרב־ערוצית נפתחה ב־99' שאול חבר לבזק והקים את yes, כשהשיחות הבינלאומיות נפתחו לתחרות ב־2004 אלוביץ' נכנס לתחום באמצעות אינטרנט זהב. הוא לא פיננסייר, אלא אדם שצמח בתחום התקשורת. בשנים הגדולות שלו 2004 עד 2010 סך נכסיו היה מיליארדי שקלים, הוא גם הרוויח המון כסף וביצע השקעות מצוינות וגם הנדל"ן שלו – קרקעות בגבעתיים – היה שווה המון".

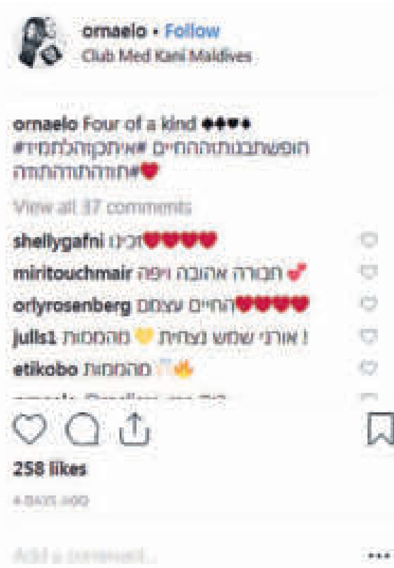
"תיק 4000 פשוט גמר אותו"

השאיפה האמיתית והגדולה של אלוביץ' היתה ונשארת תמיד לרכוש את בזק. אליעזר פישמן, בימים אחרים עבור השניים, סיפר בעבר ל"כלכליסט" כי "אלוביץ רצה תמיד להתפתח בתחום התקשורת והחלום שלו היה לרכוש את בזק". אלוביץ' כינה את קבוצת בזק "נושאת מטוסים", וכדי להגשים את חלומו ולהפוך לבעל השליטה בה נאלץ להיפרד גם מחלק מאחזקותיו, או כמו שהוא קרא לזה: "להיפרד מחלק מספינות הטילים שלנו". באפריל 2010, אחרי שיחות אינטנסיביות עם חיים סבן, שהיה שותף בבזק עם אייפקס ומורי ארקין הוא סיכם עמם על רכישת אחזקותיהם בבזק תמורת 6.5 מיליארד שקל.

בסביבתו הקרובה של שאול אלוביץ' עדיין מנסים לעכל את ירידתו מאיגרא רמא לבירא עמיקתא: "שאול פעיל בשוק ההון זה כמה עשורים, ומעולם הוא או יורוקום לא הסתבכו לפני כן בשום עבירה וכך גם לא החברות הציבוריות שהוא שלט בהן. אפילו לא בהליכים משמעותיים", אומר מקורב.

ב־20 ביוני 2017 כל זה השתנה: אז הפכה לגלויה חקירת רשות ניירות ערך על עסקאות בעלי עניין בבזק, שלימים תוליד את תיק 4000, שבו מואשם אלוביץ', כעת בכפוף לשימוע במתן שוחד שיבוש מהלכי משפט והדחה בחקירה, זאת בנוסף לעבירות דיווח בניירות ערך והלבנת הון.

"שאול נעצר, בנו אור נעצר ויחד איתם כל הבכירים בבזק. זו היתה פגיעה אישית קשה עבור אדם שלפני כן מעולם לא התלכלך, ופתאום מצא עצמו מרוח על דפי העיתונים כעבריין", אומר המקורב. "ההתייחסות של הסביבה העסקית אליו השתנתה. אנשים בבזק אמרו 'מה, ההנהלה והיו"ר שלנו גנבו אותנו?'.




צילום: צילום מסך: אינסטגרם

אורנה אלוביץ' (שנייה משמאל) עם חברות באיים המלדיביים, בשבוע שעבר. כלתו של שאול אלוביץ' כיהנה כדירקטורית בבזק

ופתאום הוא צריך להתמודד עם מבטי החשד. וכמובן גם הבנקים, שפתאום משנים פאזה. כששאול רכש את בזק, כל הבנקים עמדו בתור לתת לו הלוואה ורדפו אחריו, פתאום מנדים אותך, ומי שמדבר איתך זה פקיד זוטר מאגף אשראים בנקאיים, ומתייחסים אליך כאילו אתה ראש ארגון פשע".

לדברי גורם בקבוצת יורוקום, אחרי פתיחת החקירה ביוני 2017, אלוביץ' עוד הגיע למשרדי יורוקום ועבד. "הוא אמנם היה מפורק, אבל ניסה להמשיך", הוא אומר. אולם המשבר האישי של אלוביץ' החמיר עוד יותר אחרי שהחקירה עברה מרשות ני"ע למשטרה ואלוביץ', רעייתו איריס והבן אור נעצרו שוב בפברואר 2018 כשהפרשה הפכה לתיק 4000. "הענן הפלילי היה גדול יותר, התהודה גדלה, זה כבר חלק מתיקי נתניהו ופורח את כל המהדורות, ומזה הוא לא

> "אלוביץ' לא הסתבך בגלל ההשקעה בבזק", מסביר אחד ממקורביו, "החובות הן של חברות ציבוריות שיורוקום תקשורת החזיקה, שלא הניבו דיבידנד לראש הפירמידה, ומכאן התחילה הבעיה"

התאושש בכלל. הוא הגיע לתיק 4000 מפורק, והתיק הזה פשוט גמר אותו לגמרי", אומר הגורם. "זמן קצר אחר כך הבנקים כבר לקחו את יורוקום לפירוק ומינו לה מנהלים מיוחדים. יכול להיות שבסיטואציה אחרת הם היו נוהגים יותר באיפוק אל מול החוב של החברה, אבל האירוע הזה פוצץ הכל".

לדברי אדם שקרוב אליו, בריאותו של אלוביץ' הידרדרה בשנתיים האחרונות בעקבות הפרשה וגם חלק מהמכרים והחברים התרחקו. "רכושו האישי מחולט ומעוקל, הוא לא יכול למשוך כספים מחשבון הבנק שלו. הוא ואיריס עוד גרים בבית שלהם בצהלה אבל גם הוא מעוקל. הוא בעיקר מתמקד בישיבות עם עורך דינו ז'ק חן במטרה להתכונן למערכה המשפטית בניסיון לטהר את שמו. חוץ מזה הוא בעיקר בבית. עצוב", מתאר הקרוב.

בעוד הבן אור, מעידים בסביבתו, המשיך בחייו "לשאול שמטו את השטיח מתחת לרגליים. אלה אנשים מלח הארץ, שהמוניטין שצברו, השם שלהם, היושרה, היה הדבר הכי חשוב להם".

אחת החוויות הקשות של אלוביץ' ואשתו איריס היתה כאשר בעת מעצרם וחילוט נכסיהם הם נדרשו להסיר את טבעות הנישואין מידיהם, איריס נדרשה להסיר את עגיליה ושאול חויב למסור את שעונו. התכשיטים הוחזרו להם בהמשך בהוראת בית המשפט העליון, שקבע כי תפיסת התכשיטים "היתה כרוכה במעמד נוסף של השפלה".

"משוכנע שעשה הכל בסדר"

למרות האישומים המסתמנים נגד אלוביץ' ורעייתו איריס, הוא מאמין מאוד בצדקתו. לא מזמן אמר אלוביץ' לאחד מחבריו: "בסוף יראו שאני אצא צודק וכל הטענות שלי נכונות, אבל עד אז הם יהרגו אותי".

"שאול משוכנע שהוא לא עשה שום דבר שהוא לא בסדר", אומר חבר אחר. "לגבי עסקת בזק־yes הוא אומר שלדעתו הכל עבר את האישורים בערכאות המתאימות. לגבי הסיקור בוואלה הוא חשב שבאמת דפקו את ביבי בוואלה, וגם אם הוא עזר לסיקור יותר אוהד ופחות גרוע – זו לא עבירה. ושבוודאי לא ניתן לו שום דבר בתמורה לכך".

אנשים ששוחחו עם האלוביצ'ים בסוף השבוע, אחרי החלטת מנדלבליט, שמעו על הרבה קושי מהול במעט אופטימיות: "זה מרגיש כמו ענגה שלא שייכת למשפחה והיא תחלוף", אומר אדם שמקורב למשפחה, "ומה שיישאר זה שיעור קשה של משפחה ישראלית ישרה שנלקח ממנה הכל – העסק שבנו בעשר אצבעות במשך עשרות שנים, השם, הפרטיות – והיא לומדת לבנות הכל מחדש". לדברי המקורב, "המשפחה נמצאת הרבה ביחד, מנסים לחיות את החיים יום ביומו. מעריכים את מה שיש – ויש, ואלה דברים שאי אפשר לחלט: הבריאות, המשפחה, השמחה, החברים והלב הנקי. בשורה התחתונה", אומר אותו מקורב, "אילולא ביבי לא היו נתפסים לאלוביץ'".


אור אלוביץ', הבן. נעצר גם הוא בתיק 4000
צילום: אוראל כהן



החטא הקדמון
צבי זרחיה

צאר התקשורת ושתיקת הכבשים

שליטה מוחלטת שקיבל נתניהו על התקשורת ב־2015 שחררה אצלו את הרסן, עד לכתב החשדות

האובססיה של בנימין נתניהו מול התקשורת החלה כבר בקדנציה הראשונה שלו כרה"מ ב־1996–1999. כך, למשל, בעקבות חשיפת פרשת "בראון־חברון" על ידי איילה חסון בערוץ הראשון ב־1997 אמר נתניהו כי "ישנם עיתונאים שלא מקבלים את דין הבוחר, את הבחירות מכריעים בקלפי ולא בערוץ הראשון". ב־1999, חמישה ימים לפני הבחירות שבהן הפסיד לאהוד ברק, טען כי "יש לנו צבא עיתונאים המגויסים לברק". גם אמירתו האלמותית "הם מ־פ־ח־ד־י־ם", התייחסה לתקשורת ולמבקריו.

התאגיד כמשל

הזרע לחציית הקו בין אמירות מתלהמות לשדה הפלילי נזרע בהסכם הקואליציוני שנחתם ערב הקמת הממשלה היוצאת באביב 2015, אז אילץ נתניהו את כלל השותפים הקואליציוניים לחתום על סעיף 63, "הנהגת רפורמות בשוק התקשורת". סעיף זה קבע כי "הממשלה תנהיג רפורמות משמעותיות בתחום התקשורת, והליכוד ויתר סיעות הקואליציה מתחייבות לתמוך בכל הרפורמות הללו. כמו כן, הן לא יתמכו בהצעות חוק בתחום התקשורת שלא באישור שר התקשורת". כולם שיתפו פעולה – שר האוצר משה כחלון הקפיד להחריג באותם הסכמים, למשל, את בית המשפט העליון מחשש לפגיעה בו, אבל הכוונות של נתניהו בכל הנוגע לתקשורת עברו לשרים מתחת לרדאר במקרה הטוב, או שאלה החליטו שחופש הביטוי העיתונאי בישראל לא שווה מריבה עם הבוס – במקרה הרע.

הררי החשדות שמפרטים את מעללי נתניהו באמצעות זרועו הארוכה במשרד התקשורת שלמה פילבר מתוארים בפירוט בכתב החשדות. אבל מוטת השליטה של נתניהו בתקשורת קיבלה לא מעט ביטוי גם בזמן ובמשאבים הפוליטיים שהוא בחר להקדיש לסוגיות תקשורתיות כשר וכרה"מ – הרבה מעבר לנושאים אחרים.

דוגמה מרכזית לעיסוק הפוליטי האובססיבי שלו בתחום התקשורת היא סיפור תאגיד השידור הציבורי. במרץ 2016 איים נתניהו לפרק את הקואליציה ולהקדים את הבחירות נוכח התעקשותו אז של השר כחלון על הקמת התאגיד. נתניהו התנגד להקמה בטענה שראשי התאגיד וחלק מעובדיו עוינים אותו. ברגע האחרון הושגה פשרה שלפיה חברת החדשות של השידור הציבורי תפוצל מתאגיד "כאן", במטרה שימונו לחברת החדשות מנהלים אחרים, שיהיו ביקורתיים פחות כלפי ראש הממשלה. הכנסת חוקקה במהירות הבזק חוק בעניין, וביצועו הוקפא רק על ידי בג"ץ. לבסוף הוסרה ההצעה מן הפרק לאחר שהתברר שהיא מנוגדת לתקנון השידור האירופי ועלולה להביא לביטול האירוויזיון בישראל.

הלקח לשותפים

ככל שנתניהו ירכיב את הממשלה הבאה, בהסכמים הקואליציוניים הבאים הוא כנראה כבר לא יבקש שליטה בלעדית בתקשורת. אבל אם יש לקח לשותפיו הקואליציוניים הפוטנציאליים העתידיים, הוא אחד: לא לתת יד לסעיפים בעלי אופי דיקטטורי, להחלטות של איש אחד. עכשיו הכתובת כבר על הקיר ואיש לא יוכל להגיד שמהלכים או כוונות כאלה עברו לו מתחת לרדאר.

אובדן השליטה
נתניהו ותחום התקשורת

מאי 2015
סעיף בהסכם הקואליציוני מאפשר לנתניהו שליטה מוחלטת בתחום התקשורת

פברואר 2017
נתניהו נאלץ להיפרד מתיק התקשורת בשל החקירות נגדו ועתירה לבג"ץ

28 בפברואר 2019
היועמ"ש מנדלבליט מודיע על החלטתו להעמיד לדין את נתניהו בכפוף לשימוע


כחלון. עמד מול נתניהו בפרשת תאגיד השידור
צילום: אלכס קולומויסקי

ניופאן
Outlet
הזדמנויות באחריות

ניופאן Outlet
מחלקת מתנות!



קנה מעל 500₪ קבל

- **פלנצ'ה** CROWN — דגם: CV-048 — בשווי 499₪*
- או **שייקר** CROWN — דגם: CR-55 — בשווי 499₪*
- או **בלנדר מוט** SAMURAI — דגם: CRB-90 — בשווי 499₪*

קנה מעל 1,000₪ קבל

- **שואב אבק** CROWN — דגם: CRV650 — בשווי 699₪*
- או **שייקר** SAMURAI — דגם: CRB57 — בשווי 799₪*
- או **מגהץ אלחוטי** CROWN — דגם: CR2900 — בשווי 699₪*

קנה מעל 2,000₪ קבל

- **סיר טיגון** CROWN — דגם: CR-650 — בשווי 799₪*
- או **מיקסר** CROWN — דגם: CRM150 — בשווי 899₪*
- או **מעבד מזון** Moulinex — דגם: FP2111 — בשווי 899₪*

קנה מעל 3,000₪ קבל

- **שואב אבק** vax — דגם: C87P5BI — בשווי 999₪*
- או **מגהץ קיטור** Tefal — דגם: GV5231 — בשווי 1,190₪*
- או **מקרן קול** SimplySound — דגם: SISB208S — בשווי 999₪*

ראשון לציון
אולם תצוגה ראשי
בית ניופאן, רוז'נסקי 14, א.ת. חדש
א'-ה' 09:00-20:00, ו' 09:00-13:00

נתניה
המחקר 3, מתחם סינמה סיטי
א'-ה' 10:00-21:00, ו' 09:00-15:00,

ירושלים
מתחם סינמה סיטי, שדרות יצחק רבין 10
א'-ה' 10:00-21:00, ו' 09:30-14:00

כפר סבא
השיטה, צמוד ליינות ביתן
א'-ה' 09:00-20:00, ו' 09:00-14:00

חיפה
OUTLET חוצות המפרץ בניין 5
שעות פתיחה: א'-ה' 10:00-21:00, ו' 10:00-14:00

אשדוד
המדע 11, איזור תעשיה צפוני בנין מול העיר
א'-ה' 09:00-18:00, ו' 08:30-12:30

צומת גבעת ברנר
בית חלומותיי לשעבר, מאחורי תחנת דלק סד"ש
א'-ה' 10:00-20:00, ו' 09:00-14:00

לפרטים ורכישה: 03-9535910 או 3830*
www.newpanoutlet.co.il

סמל השירות והאחריות של ניופאן


ניופאן





תוקף המבצע החל מיום 28/02/2019 ועד ליום 08/03/2019 או עד גמר המלאי, המוקדם מביניהם. *המחיר הינו מחיר מומלץ לצרכן. אפשרות הובלה לבית הלקוח בתוספת תשלום בכפוף למחירון המפורסם באתר ניופאן. מלאי מוגבל. אין כפל מבצעים והנחות. הכמות משתנה ממוצר למוצר. מינימום 100 מוצרים במלאי ממגוון המוצרים המוצעים. ניתן לבחור מתנה אחת בלבד ממגוון המתנות המוצעות בקטגורית המחיר המתאימה. לא ניתן להזדכות על המתנה או להמירה לזיכוי/כסף/מתנה אחרת. המבצע תקף בקניית מוצרים חדשים ועודפי מלאי בלבד, לא כולל תצוגות. התמונות להמחשה בלבד.

מועצה אזורית גזר | GEZER REGIONAL COUNCIL

מכרז פומבי
מס' 09/2019 (כללי)

למתן שירותי סריקת תיקי בניין ותיקי פיקוח עבור המועצה אזורית גזר כולל: סריקה, טיוב, קליטה במערכת המועצה, שירות

המועד האחרון להגשת הצעות למכרז-
יום א',24/03/2019 עד השעה 13:00.
ניתן לעיין במסמכי המכרז ללא עלות במשרדי המועצה
ובאתר המועצה בכתובת: www.gezer-region.muni.il
עלות רכישת מסמכי המכרז- 1000 ₪ (לא יוחזרו).
לפרטים: גב' אפרת רחמים
טל: 08-9274512 /050-8244523.
לכתובות המייל: shlomo@sbhsa.co.il
efratr@Gezer-region.muni.il
ניתן להעביר שאלות הבהרה למייל האמור לעיל עד ליום ג', 12/03/2019 בשעה 10:00.

בברכה,
רותם ידלין ראשת המועצה

מועצה אזורית גזר | GEZER REGIONAL COUNCIL

מכרז פומבי
מס' 08/2019 (כללי)

לאספקה התקנה הטמעה ותחזוקה של תוכנה לניהול עבור הועדה המקומית לתכנון ובניה - מועצה אזורית גזר

המועד האחרון להגשת הצעות למכרז-
יום א' 24/03/2019, עד השעה 13:00.
ניתן לעיין במסמכי המכרז ללא עלות במשרדי המועצה
ובאתר המועצה בכתובת:
www.gezer-region.muni.il
עלות רכישת מסמכי המכרז- 1000 ₪ (לא יוחזרו).
לפרטים: גב' אפרת רחמים
טל: 08-9274512 /050-8244523.
לכתובות המייל: shlomo@sbhsa.co.il
efratr@Gezer-region.muni.il
ניתן להעביר שאלות הבהרה למייל האמור לעיל עד ליום ג', 12/03/2019 בשעה 10:00.

בברכה,
רותם ידלין ראשת המועצה

TEL AVIV YAFO תל אביב יפו

מכרז פומבי מספר 14/2019 לביצוע סימון כבישים ואבני שפה בצבע

עיריית תל-אביב-יפו מבקשת לקבל הצעות למכרז פומבי מספר 14/2019 לביצוע סימון כבישים ואבני שפה בצבע והכל ע"פ המפורט במסמכי המכרז.
כנס משתתפים במכרז ייערך בתאריך **06/03/2019** בשעה **10:30** במשרדי מנהל בינוי ותשתית, בחדר ישיבות של אגף התנועה שברחוב פילון מס' 5 תל אביב-יפו, בחדר 417 קומה 4.
המועד האחרון להגשת ההצעות הינו **19/03/2019** עד השעה **14:00.**
ניתן לעיין במסמכי המכרז ולרכוש אותם באתר האינטרנט של עיריית תל אביב-יפו תמורת סך של 1,800₪, שלא יוחזרו בכל מקרה.
ניתן לאסוף את חוברות המכרז, בתאריך 04/03/2019 בכפוף להצגת קבלה על רכישת מסמכי המכרז, במחלקת תמחיר ומכרזים, חדר 423 קומה 4, ברחוב פילון 5, תל אביב-יפו, בימים א, ב, ג ו- ה' בין השעות 09:00 עד 15:00.
לפרטים ניתן לפנות למחלקת תמחיר ומכרזים בטלפון 03-7247604.

רון חולדאי
ראש העירייה

הודעה על פרסום מכרז פומבי
מספר 2019/02/3/215 (7674)
עבודות בינוי ומערכות, שלש מעבדות חדשות, מרכז אדמונד ולילי ספרא למדעי המוח, קריית אדמונד י' ספרא
תאריך אחרון להגשת הצעות - 21/3/2019 בשעה 12:00

פרטי המכרזים המלאים מתפרסמים באתר
http://tenders.huji.ac.il
תיקונים ושינויים ככל שיהיו בתנאי המכרז
לרבות כל שינוי בתאריך האחרון להגשת הצעות
יפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל בלבד

האוניברסיטה העברית בירושלים

מועצה אזורית גזר | GEZER REGIONAL COUNCIL

מכרז פומבי
מס' 07/2019 (כללי)

למתן שירותי אספקת ותחזוקת מערכת מידע גיאוגרפית למועצה כולל: רישיונות שימוש, שירות, תחזוקה ותמיכת משתמשים

המועד האחרון להגשת הצעות למכרז-
יום א' 24/03/2019, עד השעה 13:00.
ניתן לעיין במסמכי המכרז ללא עלות במשרדי המועצה
ובאתר המועצה בכתובת:
www.gezer-region.muni.il
עלות רכישת מסמכי המכרז- 1000 ₪ (לא יוחזרו).
לפרטים: גב' אפרת רחמים
טל: 08-9274512 /050-8244523.
לכתובות המייל: shlomo@sbhsa.co.il
efratr@Gezer-region.muni.il
ניתן להעביר שאלות הבהרה למייל האמור לעיל עד ליום ג', 12/03/2019 בשעה 10:00.

בברכה,
רותם ידלין ראשת המועצה

הזמנה להציע הצעות לרכישת נחלה חקלאית ברח' הפרדסים כפר יעבץ משק מס' 44 עפ"י אישור זכויות מרמ"י

1. בתוקף תפקידי כמנהלת עיזבון מבקשת הח"מ לקבל הצעות לרכישת הנחלה החקלאית שבכותרת.
2. הנחלה נמצאת ברחוב הפרדסים בכפר יעבץ הידועה גם כמשק מס' 44.
3. הצעות לרכישת הנחלה יש להגיש בכתב למשרד הח"מ בצירוף המחאה בנקאית בשיעור של 10% מגובה ההצעה לפקודת הח"מ.
4. המציע שהצעתו תתקבל ירכוש את הנחלה במצבה כפי שהיא (AS IS). על אחריות המציע לבדוק את מצבה המשפטי של הנחלה ואת כל הטעון בדיקה ביחס לנחלה, לרישום זכויות, למצבה התכנוני ולמצבה הפיזי.
5. את ההצעות בכתב יש להגיש למשרד **עו"ד ענת לביא אזולאי בנתניה עד ליום 10.04.2019.**
6. להלן מועדים לביקורים בנכס:
10.03.2019 בין השעות 16:00-17:00
17.03.2019 בין השעות 16:00-17:00
7. ההתמחרות בין המציעים נקבעת ליום 6.5.19 בשעה 13:00 במשרדה של עו"ד ענת לביא- אזולאי.
8. הח"מ אינה כפופה לדיני המכרזים ורשאית לנהל משא ומתן עם המציעים או מי מהם בנפרד, לערוך התמחרות, להאריך את המועד לקבלת הצעות.
9. המציע יידרש לחתום על הסכם בנוסח המקובל במשרד הח"מ. נוסח הצעה מצוי במשרד הח"מ.
10. מציע שהצעתו תתקבל ויחזור בו מהצעתו, ערבותו או השיק הבנקאי שמסר יחולטו ולא יוחזרו.
11. המכירה כפופה לאישור בית המשפט לענייני משפחה בפתח תקוה.

ענת לביא אזולאי, עורכת דין
רח' דיזנגוף 33 , נתניה
טל': 09-8873669, פקס: 09-8873716
מנהלת העיזבון מטעם בית המשפט לענייני משפחה בפתח תקוה

הזמנה להציע הצעות לרכישת דירות מגורים ברחוב טהון 9, תל אביב

1. מוזמנות בזה הצעות לרכישת כל אחד מהנכסים הבאים הנמצאים בבניין בן 7 דירות ברחוב טהון 9, בתל אביב:
א. דירה בקומת קרקע, הידועה כגוש 6960 חלקה 92 תת חלקה 1.
ב. דירת גג, הידועה כגוש 6960 חלקה 92 תת חלקה 7.
(להלן: "הנכסים").
2. הנכסים נמכרים במסגרת הליך כינוס נכסים בבית המשפט לענייני משפחה בתל אביב-יפו והמכירה כפופה לאישור בית המשפט.
3. על המציע לבדוק בעצמו ועל אחריותו את טיב הנכסים, מצבם הפיזי, התכנוני והמשפטי לרבות ברשויות השונות. הנכסים יימכרו במצבם (AS IS).
4. המידע והמסמכים שניתנים על ידי כונסי הנכסים ו/או מי מטעמם לא יהוו בסיס למצג כלשהו מטעמם ואינם מהווים תחליף לבדיקות עצמאיות שעל המציע לבצע בכוחות עצמו ועל אחריותו.
5. הצעות יש למסור, במעטפה סגורה, במשרד של מי מהח"מ, בימים א' - ה' בין השעות 09:00-17:00 וזאת לא יאוחר מיום 28.3.2019.
6. הצעות יש להגיש רק על גבי טופס הצעה בצירוף נוסח הסכם המכר, כשהם חתומים בידי המציע. לכל הצעה יש לצרף שיק בנקאי של בנק ישראלי לפקודת "עו"ד רויטל כרם ועו"ד ספי שמש - כונסי נכסים" בסך השווה ל- 5% מסכום ההצעה.
7. הצעות יש להגיש בגין כל נכס בנפרד. ניתן לרכוש את שני הנכסים ביחד או רק אחד מהם.
8. השיק הבנקאי יחולט כפיצוי מוסכם ומוערך מראש אם המציע יחזור בו מהצעתו בטרם הושלם הליך המכירה או שהצעתו התקבלה והוא חזר בו מהצעתו.
9. ניתן לבקר בנכסים ביום שישי ה-15.3.19, בין השעות 10:00-12:00, וביום שני ה-24.3.19, בין השעות 16:30-18:30.
10. המכירה אינה כפופה לדיני המכרזים וכונסי הנכסים אינם מתחייבים לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או הצעה כלשהי. הכונסים רשאים לנהל מו"מ עם המציעים או מי מהם. הכונסים רשאים לערוך התמחרות בין המציעים. כונסי הנכסים לא ישלמו דמי תיווך.
11. לפרטים נוספים ולקבלת נוסח הסכם המכר וטופס ההצעה ניתן לפנות למשרדי הח"מ.

רויטל כרם, עו"ד
מגדל אמות השקעות, ק' 6
רח' ויצמן 2, תל אביב 6423902
טל' 03-6932820 פקס 03-6932822

ספי שמש, עו"ד
מגדל אביב, ק' 39
רח' ז'בוטינסקי 7, רמת גן 5252007
טל' 03-5755519 פקס 03-5755521

הזמנה להציע הצעות לרכישת בניין קיים בטבריה בסמוך למלונות והטיילת רחוב התבור 1 טבריה חלקה 28 גוש 15026

1. **ניתנת בזאת הזמנה להציע הצעות לרכישת מלוא הזכויות בגוש 15026 חלקה 28 ברח' התבור 1 טבריה הכוללים מבנה בן 3 קומות בשטח של כ 1,100 מ"ר על מגרש בשטח של 900 מ"ר לרבות זכויות בניה. (להלן: "הנכס").**
2. ככל שיחתם הסכם מכר, הנכס ימכר במצבו הפיזי, המשפטי והתכנוני כפי שהוא (AS IS). מובהר בזאת כי האחריות לבדיקת כל הנתונים העובדתיים, הפיזיים והתכנוניים לרבות זכויות הבניה, אפשרויות ניצול הבניה, הפקעות וכד' ו/או הנתונים הרישומיים, המשפטיים הנוגעים ו/או הקשורים בו ובכל פרט מהותי אחר וזאת בכל רשות ממשלתית, עירונית ו/או אחרת מוטלת על המציע ועליו בלבד.
3. הצעות לרכישת הנכס בנוסח המצוי במשרדו של הח"מ יש להגיש, עד ליום 15.03.2019 בשעה 17:00 ואליהן יש לצרף המחאה בנקאית בשיעור 5% מגובה ההצעה לפקודת החתום מטה.
4. מחיר מינימום להצעה לא יפחת מסך של 5,500,000 ₪ + מע"מ. המחיר המוצע יצויין בשקלים ובתוספת מע"מ. ההצעה תהיה בלתי מסויגת וללא תנאי.
5. ההמחאה הבנקאית תחולט ותמומש כפיצוי מוסכם מראש לח"מ בכל מקרה בו המציע אשר הצעתו תתקבל יחזור בו מהצעתו ו/או לא יחתום על הסכם מכר ו/או לא ישלם את תשלום התמורה הראשון על פי הסכם המכר.
6. מציע שהצעתו לא תתקבל יקבל בחזרה את ההמחאה שהגיש עם הצעתו ללא כל תוספת הפרשי הצמדה ו/או הפרשי שער ו/או ריבית.
7. אין מן המתחייב כי הנכס ימכר על פי ההצעה הגבוהה ביותר אשר תתקבל.
8. אין בהזמנה זו משום מכרז ולא חלים עליה דיני המכרזים. הח"מ אינו מתחייב לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר, או כל הצעה אחרת והוא רשאי לחזור בו בכל עת מהליך המכירה ללא שום פיצוי או החזר למציעים וזאת אף אם תוגשנה הצעות.
9. הח"מ יהיה רשאי לנהל מו"מ ו/או התמחרות עם מי מהמציעים לפי שיקול דעתו אם בכלל, לדחות ו/או להאריך את מועד קבלת ההצעות ו/או לפרסם שוב הזמנה לקבל הצעות ו/או לבטל את ההזמנה בכל עת לפי שיקול דעתו הבלעדי של הח"מ.
10. המציע שהצעתו תתקבל ידרש לחתום על הסכם מכר כתנאי לאישור הצעתו בנוסח המצוי במשרד הח"מ. הח"מ יהיה רשאי לקבוע באופן בלעדי את תנאי הסכם סיחור האפוציה והמכר, לשנותם להוסיף עליהם בכל עת הן בטרם קבלת הצעות והן בכל מועד לאחריהן.
11. מועדי ביקור בנכס יתקיימו באופן מרוכז בתיאום מראש עם משרדו של הח"מ.
12. המציע ישא בכל תשלומי החובה החלים על הנכס בו זכה מיום חתימת ההסכם.
13. המציע שיזכה, יטפל וישא בכל תשלום הכרוך בהעברת הזכויות על שמו.
14. על הח"מ לא יחולו דמי תיווך לאף גורם.

אביב טסה, עו"ד ב"כ בעלי הזכויות
א.ט אביב טסה עורכי דין
רחוב אבא הלל 7, רמת גן 5252204
טל: 03-6121313, פקס: 03-6122022
דוא"ל: aviv@tasalaw.co.il

אביב טסה

חברת החשמל

חברת החשמל לישראל בע"מ (להלן "החברה") מזמינה בזאת הצעות לביצוע עבודות כדלקמן:

מאירים את ישראל כבר 95 שנה

מכרז מספר 042050230A

עבודות ניקוי ושטיפה בלחץ גבוה ביחידות באתר 4-1 באתר תחנות-הכוח "רוטנברג" באשקלון

סיווג המכרז: פומבי.
העבודה כוללת: עבודות שטיפה בלחץ גבוה של מערכות הכוללות: מחליפי חום (מקררים ומעבים), אפר ומערכות נוספות.
חובה להשתתף בסיור קבלנים. המציעים מתבקשים להירשם לסיור מראש באמצעות פנייה לאיש הקשר: מר אלעד בן-אליהו (ממחלקת מכרזים מכני/חשמלי) בדוא"ל: elad.beneliyaho@iec.co.il עד ליום א', 10.3.19, בשעה 13:00. ניתן ליצור קשר גם בטלפון: 076-8645621.

המועד האחרון להגשת הצעות למכרז: יום ב', 18.3.19, בשעה 13:00 בתל-אביב

מכרז מספר 042049970A

שירות מעבדות לאסבסט פריך באתרי תחנות-הכוח אשכול ו-"רדינג א'"

סיווג המכרז: פומבי.
העבודה כוללת: ביצוע בדיקות מעבדה לאסבסט פריך.
לפניות ושאלות יש לפנות לאשת הקשר: גב' דוריס בארי (ממחלקת מכרזים מכני/חשמלי) בדוא"ל: doris.bari@iec.co.il או בטלפון: 076-8645692.

המועד האחרון להגשת הצעות למכרז: יום א', 31.3.19, בשעה 13:00 בתל-אביב

את ההצעות למכרזים יש להגיש לתיבת המכרזים של אף ביצוע פרויקטים המוצבת בקומת הכניסה למשרדי חברת החשמל, ברחוב אנילביץ' 56, תל-אביב. יורשו לבצע את העבודות רק קבלנים ועובדים בעלי סיווג בטחוני מתאים. אין החברה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא.

הנוסח המלא והמחייב של המכרזים נמצא באתר: WWW.IEC.CO.IL, בו ניתן גם להצטרף לרשימת הדיוור המקוון. יש לעקוב אחר עדכונים שוטפים, לרבות דחיית מועד הגשה, באתר האינטרנט של החברה.

אשכנזי זלצמן / Bsa

תשתיות נפט ואנרגיה בע"מ

מכרז מס' 19/046

חברת תשתיות נפט ואנרגיה בע"מ (להלן - "החברה") מזמינה בזאת הצעות לביצוע עבודות להוספת משאבה 23 במסוף בילו. (להלן - "העבודה").
תקופת הביצוע המשוערת הינה 90 ימי לוח.
תנאי הסף להשתתפות במכרז:
1. המציע רשום במרשם הקבלנים בסיווג מקצועי 150 וסיווג כספי מותאם להצעתו.
2. למציע ניסיון מוכח בביצוע 2 עבודות (לכל הפחות) במהלך ה- 6 שנים האחרונות של עבודות מתכת וקונסטרוקציה, אשר לפחות אחת מהן בוצעה בחברות העוסקות בתחום אחסון דלקים או גפ"מ, ו/או הולכה קווית של דלקים או גז טבעי ו/או זיקוק דלקים או בתעשיה פטרוכימית.
3. המציע ישתתף בסיור קבלנים בתאום מראש, כאמור במסמכי המכרז.
4. למציע כל האישורים הנדרשים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשלום חובות מס), התשל"ו - 1976.
המציע יצרף להצעתו את כל המסמכים הנדרשים להוכחת עמידתו בתנאי הסף ובמפרט הטכני, כאמור לעיל.
המועד האחרון להגשת הצעות - 2.4.2019, לתיבת המכרזים במשרדי החברה.
כניסת עובדי המציע למתקני החברה תותר רק לאחר אישור קב"ט החברה והרשויות המוסמכות, כמפורט במסמכי המכרז.
את מסמכי המכרז ניתן להוריד מאתר האינטרנט של החברה או לקבלם ללא תשלום (בתאום מראש באמצעות פקס מס' 09-9528139 או פנייה לדוא"ל liat@pei.co.il) במשרדי החברה ברחוב הסדנאות 3, א.ת. הרצליה, בקומה 1.
אין החברה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא. החברה שומרת לעצמה את הזכות לנהל מו"מ עם מי מהמציעים שהצעותיהם נמצאו מתאימות.
מודעה זו מתפרסמת גם באתר החברה www.pei.co.il ובעיתונות בשפה הערבית, ברם הנוסח המחייב הינו הנוסח העברי.

עיריית באר שבע

מחלקת התקשרויות וביטוח

הליך מס'	שם ההליך	עלות מסמכי ההליך	מועד להגשה
17/2019	הזמנה לקבלת שירותי תיווך במקרקעין, להשכרת שטחי מסחר בקריית הספורט בבאר שבע	ללא עלות	יום ראשון, י"ז באדר ב' תשע"ט, 24.3.2019 עד השעה 12:00. מסירה ביד בחדר 129

פרטים במחלקת התקשרויות בטלפון: 08-6463804 או במייל: hitkash@br7.org.il

---

מועצה אזורית שומרון

מכרז מס' 10/19 - לאספקת ולתחזוקת מערכת מידע לניהול מידע גאוגרפי במועצה אזורית שומרון

1. מוא"ז שומרון מכריזה בזאת על קבלת הצעות לאספקת ולתחזוקת מערכת מידע לניהול מידע גאוגרפי במועצה אזורית שומרון.
2. ניתן לעיין במסמכי המכרז ולרכוש תמורת תשלום של 500 ₪ **אשר לא יוחזר בכל מקרה**, במשרדי המועצה בא.ת. ברקן באגף ההנדסה בימים א'-ה' בין השעות 09:00-15:00. וכן ניתן לעיין במסמכי המכרז באתר האינטרנט www.shomron.org.il תחת לינק "לוח דרושים ומכרזים" במכרזים לעבודות קבלניות ונותני שירותים.
3. ניתן להעביר שאלות הבהרה עד לתאריך 12/3/2019 יום ג' בשעה 12:00 בהתאם להנחיות המפורטות במסמכי המכרז.
4. את ההצעות יש להגיש במסירה אישית בלבד (לא תתקבלנה הצעות בדרך אחרת) במשרדי המועצה בא.ת. ברקן באגף ההנדסה, עד ליום **19/3/2019** יום ג' בשעה 14:00 בצהריים.
5. לפרטים נוספים: 03-9066473/442.

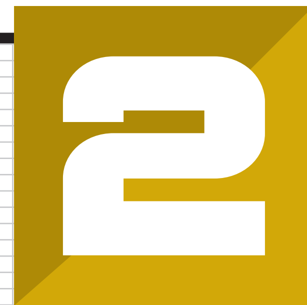
יוסי דגן - ראש המועצה

מועצה אזורית שומרון

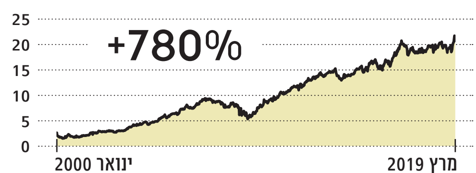
מכרז מס' 11/19 - לאספקת ולתחזוקת מערכת מידע לניהול הועדה לתכנון ובניה במועצה האזורית שומרון

1. מוא"ז שומרון מכריזה בזאת על קבלת הצעות לאספקת ולתחזוקת מערכת מידע לניהול הועדה לתכנון ובניה במועצה האזורית שומרון.
2. ניתן לעיין במסמכי המכרז ולרכוש תמורת תשלום של 500 ₪ **אשר לא יוחזר בכל מקרה**, במשרדי המועצה בא.ת. ברקן באגף ההנדסה בימים א'-ה' בין השעות 09:00-15:00. וכן ניתן לעיין במסמכי המכרז באתר האינטרנט www.shomron.org.il תחת לינק "לוח דרושים ומכרזים" במכרזים לעבודות קבלניות ונותני שירותים.
3. ניתן להעביר שאלות הבהרה עד לתאריך 12/3/2019 יום ג' בשעה 12:00 בהתאם להנחיות המפורטות במסמכי המכרז.
4. את ההצעות יש להגיש במסירה אישית בלבד (לא תתקבלנה הצעות בדרך אחרת) במשרדי המועצה בא.ת. ברקן באגף ההנדסה, עד ליום **19/3/2019** יום ג' בשעה 14:00 בצהריים.
5. לפרטים נוספים: 03-9066473/442.

יוסי דגן - ראש המועצה



מניית FCR מאז כניסתה של גזית גלוב להשקעה בה בבורסה של קנדה, בדולר קנדי



אחרי ארה"ב, חיים כצמן מתקפל גם בקנדה

גזית גלוב תמחק חצי מיליארד שקל מההון על מכירת FCR

החברה שבשליטת חיים כצמן תמכור תמורת 3.3 מיליארד שקל, את מרבית אחזקותיה ב־FCR שנסחרת בקנדה. ההפסד מעסקת המכירה, שנעשית במחיר הנמוך משווייה של FCR בספרים, יתמתן ל־420 מיליון שקל בעקבות מימוש קרן הון של 90 מיליון שקל

חזי שטרנליכט

כמעט 20 שנה אחרי שנכנסה להשקעה בחברת הנדל"ן הקנדית FCR, גזית גלוב מוכרת את מרבית אחזקתה תמורת 3.3 מיליארד שקל, בעסקה הפסדית שתוביל את גזית גלוב שבשליטת חיים כצמן למחוק 510 מיליון שקל מההון העצמי שלה בדו"חות. גזית גלוב מחזיקה כיום ב־31.3% ממניות FCR, ובסוף תהליך המכירה היא תישאר עם 9.9% מהמניות בלבד. כצמן, מייסד ומנכ"ל גזית גלוב, מייחס בשיחה עם "כלכליסט" את ההפסד לסיבות חשבונאיות. "ההפסדים שנוצרו הם בעקבות 'נפלאות החשבונאות', ואני לא רואה חשבון. הרישום של ההפסד נובע מהשלכת המיסוי של מכירת המניות ודרך הרישום של ההוצאה הזאת", אמר ל"כלכליסט". מימוש קרן הון של 90 מיליון שקל ימתיק במעט את הגלולה המרה מבחינתה של גזית גלוב ויקטין את ההפסד ל־420 מיליון שקל.


חיים כצמן. "המשקיעים התחילו לראות בנו חברת אחזקות, ואנחנו לא חברה כזאת" צילום: אוראל כהן

3.41 מיליארד שקל
שווי השוק של מניות FCR שמכרה גזית גלוב בעסקה

3.27 מיליארד שקל
התמורה שתקבל גזית גלוב עבור מניות FCR שנמכרו בעסקה

90 מיליון שקל
תקבל גזית גלוב תמורת קרן הון שתממש בעסקה

420 מיליון שקל
ההפסד שתרשום גזית גלוב על עסקת מכירת המניות של FCR

עסקה בשני שלבים

קיום העסקה מותנה באישור רוב מבעלי מניות המיעוט של FCR, שנסחרת בבורסת טורונטו, באסיפה שצפויה להתכנס באפריל הקרוב. מדובר בעסקה מורכבת שרק יצאה לדרכה ומורכבת מכמה חלקים ואישורים. 14.1% מהמניות יירכשו על ידי FCR עצמה תמורת 2 מיליארד שקל (742 מיליון דולר קנדי), ולאחר מכן היא תבטל אותן במהלך של רכישה עצמית. במקביל, גזית גלוב צפויה למכור עוד 8.7% מאחזקותיה ב־FCR לסינדיקציה של חתמים בראשות בנק RBC הקנדי בתמורה ל־1.3 מיליארד שקל (453 מיליון דולר קנדי) ולהישאר עם אחזקה של 9.9% ב־FCR. העסקה תתבצע במנגנון של הצעת מכר מובטחת כאשר מחצית מהתמורה תתקבל במועד השלמת העסקה והמחצית השנייה תתקבל שנה אחרי מועד השלמת השלב הראשון. הצעת המכר תתפרסם ב־11 באפריל באמצעות תשקיף לציבור שתלוי באישורים רגולטוריים. הצעת המכר גם תלויה בכך שבעלי המניות של FCR יאשרו לה לקנות את מניותיה.

לפי כצמן, "הסיבה שאנחנו מממשים את המניות היא שמדובר בחלק מהאסטרטגיה שלנו. זו תוכנית העבודה שהצהרנו עליה לפני שנתיים, וכבר התחלנו ליישם כאשר מכרנו בקיץ האחרון את המניות של ריג'נסי (חברת נדל"ן אמריקאית שגזית גלוב מכרה את שארית אחזקותיה בה ביולי 2018 – ח"ש). במקרה של FCR המשקיעים שלנו התחילו לראות בנו חברת אחזקות, ואנחנו לא חברה כזאת. אחרי שנשלים את מכירת המניות נתמקד בפעילות הקלאסית שלנו, של רכישת נכסים".

מכירה כהשקעה בשלה

FCR נוסדה ב־1994 והונפקה בשם סנטר פאנד ריאלטי. גזית גלוב השקיעה בה לפני 19 שנה וביצעה בה ארגון מחדש בשנים 2000–2004. בשנת 2001 שינתה גזית גלוב את שם החברה ל־FCR (פירסט קפיטל ריאלטי). החברה מחזיקה 165 נכסים מניבים בשטח של 2.2 מיליון מ"ר להשכרה במרכזי קניות באזורים אורבניים מרכזיים בקנדה. ערב מכירת המניות מסתכמת ההשקעה של גזית בלוב ב־FCR ב־4.8 מיליארד שקל (נכון לסוף רבעון השלישי 2018). המניות שהחזיקה גזית גלוב ב־FCR, כמו גם בחברת ריג'נסי, הוצגו למשקיעים כ"השקעות בשלות", כלומר כאלה שמימושן מתוכנן ותלוי בהשגת המחיר המיטבי. מניות ריג'נסי נמכרו בקיץ האחרון בתמורה שהסתכמה (במספר פעולות מימוש) בסכום כולל של 1.36 מיליארד דולר.

לגזית גלוב 3 נציגים המכהנים כדירקטורים ב־FCR, בהם היו"ר דורי סגל. בעקבות מכירת המניות שניים מדירקטורים אלה יתפטרו, וכל עוד תחזיק גזית גלוב יותר מ־5% היא תהיה זכאית להחזיק בדירקטור אחד ב־FCR. וכך נותר סימן שאלה על המשך כהונתו של סגל כיו"ר. כחלק מהעסקה, סגל צפוי לרכוש מניות של FCR בהצעת המכר ובנוסף לרכוש מניות בהיקף זניח באופן ישיר. רכישת המניות על ידי סגל הובילה לאישור העסקה על ידי ועדת הביקורת והדירקטוריון של גזית גלוב, כ"עסקה חריגה שלנושא משרה יש בה עניין אישי". עם זאת, מהלך המכירה לא מצביע בשלב זה על הפרדת כוחות בין כצמן לסגל, שימשיך להיות דירקטור בגזית גלוב.

ההפסד ממכירת המניות נובע, לדברי גזית גלוב, מתשלום מס של 264 מיליון שקל על עסקת מכירת המניות, שכולל מס נדחה של 71 מיליון שקל בגין המניות שנשארות בידי גזית גלוב. המשמעות היא שגזית גלוב תשלם מס של 193 מיליון שקל, הוצאות חתמים ובנקים של 246 מיליון שקל ו־90 מיליון שקל על סיווג קרנות הון שנובעים מהפרשי שערי מטבע, מייצרים את ההפסד שנאמד ב־420 מיליון שקל. בחברה הדגישו "ההפסד לא תזרימי למעט תשלום המס המוזכר (193 מיליון שקל) כך שמדובר בשיעור מס אפקטיבי של פחות מ־6%. מחיר המניה לפני ההוצאות והעסקה זהה לערכה בספרי גזית גלוב. ולמעשה מחיר המניה בספרים של FCR עומד על 22.6 דולר קנדי למניה, שהוא אפילו גבוה מהמחיר בספרים של מניית FCR".

> **חיים כצמן:** ההפסדים נוצרו ממכירת המניות בעקבות 'נפלאות החשבונאות', ואני לא רו"ח. ההפסד נובע מהשלכת מיסוי המכירה ודרך רישום ההוצאה הזאת"

IRR של 20% בממוצע

ההון העצמי של גזית גלוב, כאמור, צפוי להתכווץ בעקבות העסקה. עם זאת, בחברה מפנים לעובדה שההון העצמי שלה צמח מ־7.5 מיליארד שקל בסוף 2015 ל־9 מיליארד שקל בסוף ספטמבר 2018. "אם בודקים את גובה ההון העצמי למניה, הוא עמד על 38.44 שקל למניה בתום 2017 ועלה ל־49.2 שקל למניה בסוף ספטמבר 2018, זהו שיפור של 28%. גם במונחי פרופורמה של העסקה נוצר שיפור בהון של 20% בזמן שהמינוף יורד מ־64% ל־45%", מציינים שם.

FCR נסחרת בקנדה לפי שווי שוק מדשדש של 5.3 מיליארד דולר קנדי. השפל האחרון בשווי המניה נרשם בדצמבר האחרון, אז היא ירדה למחיר של 18.5 דולר. מאז היא התאוששה מעט, וביום חמישי, ערב פרסום העסקה, חתמה המניה ב־21.4 דולר קנדי, ולמחרת היא נפלה ב־2.7% לשער של 20.8 דולר. שער העסקה למכירת המניות – 20.6 דולר קנדי – היווה דיסקאונט של כ־3.7% ביחס למחיר בו חתמה המניה ערב הדיווח.

"ההשקעה שלנו ב־FCR היתה מאוד מוצלחת והניבה לגזית גלוב שיעור תשואה פנימי (IRR) של 20% בממוצע" ציין כצמן. "אנחנו מוכרים את המניות

המשך בעמוד 18

20 מיליארד דולר
שווי השוק המינימלי לפיו תוונפק ליפט, לפי הערכות

המייסדים שמרו לעצמם 50% מזכויות ההצבעה

הסיכונים של ליפט בהנפקה: תביעות נהגים, רגולציה ואובר

אפליקציית שיתוף הנסיעות מקליפורניה הפכה לחברה הראשונה בענף שהגישה תשקיף גלוי לקראת הנפקתה לציבור. לדבריה, נתח השוק שלה בצפון אמריקה עלה מ־22% ל־39% בתוך 3 שנים. בין המשקיעים שיגזרו קופון: ג'נרל מוטורס וקארל אייקן

רן אברמסון

חברת שיתוף הנסיעות ליפט הגישה ביום שישי תשקיף לקראת הנפקה בבורסה בניו יורק. בכך היא הפכה לחברת הטכנולוגיה הראשונה ב־2019 שמתקדמת לקראת הנפקה והראשונה בענף הנסיעות השיתופיות שעושה זאת. בשלב זה הודיעה ליפט כי היא מתכוונת לגייס מהציבור לא יותר מ־100 מיליון דולר.

ליפט, שהוקמה בסן פרנסיסקו ב־2012, פועלת ביותר מ־300 ערים בארה"ב וקנדה. בניגוד למתחרתה הגדולה אובר, היא לא פועלת מחוץ לצפון אמריקה. הנתון המעודד ביותר מבחינת המשקיעים שעליו דיווחה ליפט הוא צמיחת הכנסות בקצב של יותר מ־100% בין 2017 ל־2018, מ־1.06 מיליארד דולר ל־2.15 מיליארד דולר. כל זאת בשעה שההפסד הנקי של החברה העמיק בכ־30%, מ־0.69 מיליארד דולר ל־0.91 מיליארד דולר. לשם השוואה, לפי נתונים שפרסמה אובר, היא רשמה הפסד של 1.8 מיליארד דולר והכנסות של 11.3 מיליארד דולר ב־2018.

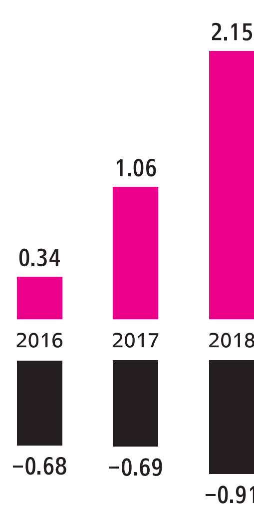
בליפט נימקו את ההפסדים בזינוק של 77% בהוצאות התפעוליות לנוכח הרחבת פעילות השיווק והמחקר והפיתוח של החברה. עוד נתון שחשפה החברה הוא השינוי במספר המשתמשים הפעילים שלה, שעלה מ־3.5 מיליון ברבעון הראשון של 2016 ל־18.6 מיליון בסוף 2018. הכנסת החברה לכל משתמש עלתה פי 3 בתקופה זו, מ־15.9 דולר ל־36.04 דולר. לפי התשקיף של ליפט, בסוף 2018 היא החזיקה בנתח של 39% משוק שיתופי הנסיעות בארה"ב וקנדה, לעומת נתח של 22% בלבד בראשית 2016.

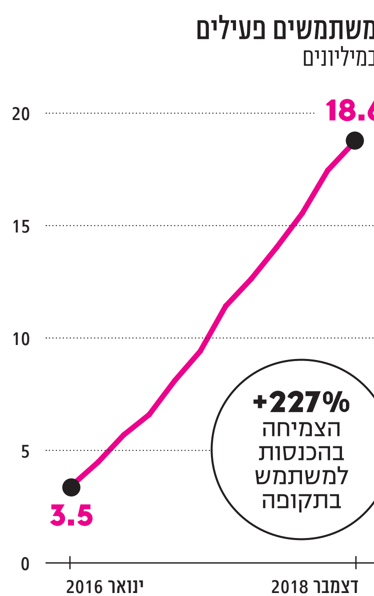
רווחיות בסימן שאלה

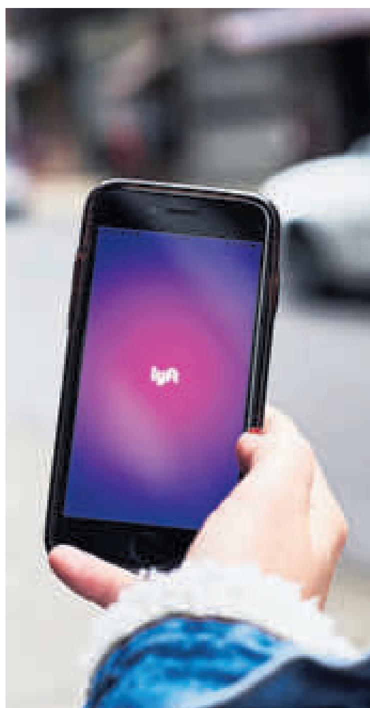
הן אובר והן ליפט הגישו לרשות ניירות ערך האמריקאית (SEC) תשקיפים חסויים בדצמבר. התשקיף הגלוי שהגישה ליפט בסוף השבוע מעיד על כוונתה לצאת לרודשואו – סבב פגישות עם משקיעים מוסדיים לקראת ההנפקה. אף שליפט לא פרסמה טווח מחיר למניה בהנפקה, סוכנות הידיעות רויטרס ציטטה מקורות המעורים בנעשה בחברה לפיהם שווי השוק שאליו היא שואפת להגיע בהנפקה נע בין 20 ל־25 מיליארד דולר. כיום מוערך השווי של ליפט בכ־15 מיליארד דולר, לפי גיוס הון סיכון של 600 מיליון דולר בשנה שעברה. בסך הכל גייסה ליפט עד היום 5 מיליארד דולר ממשקיעים, שעל הבולטים בהם נמנים יצרנית כלי הרכב האמריקאית ג'נרל מוטורס, ענקית המסחר המקוון היפנית ראקוטן והמשקיע האקטיביסט קארל אייקן. רן מקבי, ישראלי שעומד בראש חטיבת המוצר, העיצוב והפיתוח של החברה, מחזיק גם הוא במניותיה. סבבי ההשקעה הרבים של ליפט הביאו לכך שהאחזקה של שני המייסדים, לוגן גרין וג'ון צימר, הצטמצמה לכ־7% בלבד. ואולם, כפי שעולה מהתשקיף, מבנה מניות ליפט משאיר בידי המייסדים את הכוח לנווט את החברה כרצונם, זאת משום שזכויות ההצבעה שלהם בדירקטוריון גדולות פי 20 משל משקיעים אחרים ומבטיחות להם 50% מהקולות.

פרט למבנה המניות, שעלול להרתיע משקיעים בשל הכוח המועט יחסית

ליפט נוסעת לוול סטריט







מקור: תשקיף ליפט לרשות ני"ע בארה"ב (SEC) צילום: בלומברג

שיהיה להם להשפיע על עתיד החברה, מונה ליפט בתשקיף שורה של סיכונים. הבולט מביניהם הוא היעדר הרווחיות של החברה, ואי־הוודאות לגבי היכולת העתידית להגיע לרווחיות.

קליפורניה מחוקקת

בליפט מודים שיכולת זו מושפעת לא רק מכוחות השוק, אלא גם מסוגיות משפטיות ורגולטוריות. כך למשל, בדומה לשירותי שיתוף נסיעות ושירותי משלוחי מזון אחרים, ליפט לא מעסיקה נהגים באופן ישיר אלא כקבלנים חיצוניים. מסיבה זו היא לא מבטיחה להם זכויות סוציאליות כמו תשלום שכר מינימום או ביטוח בריאות. בליפט מודים בתשקיף כי שינוי ברגולציה שיחייב אותה לקלוט את הנהגים כעובדיה "עלול להזיק למצב הפיננסי של העסק ולתוצאות התפעוליות". עוד מציינת ליפט כי כרגע היא מעורבת ב"כמה אלפי" הליכים משפטיים ש"קוראים תיגר על סיווג הנהגים בפלטפורמה שלנו כקבלנים עצמאיים".

בקליפורניה, מדינת־האם של ליפט ושל אובר, פרסם בית המשפט העליון אשתקד פסיקה המרחיבה את ההגדרה של עובדים הזכאים לזכויות.

סיכונים נוספים שמונה ליפט בתשקיף הם פריצה וגניבת מידע על המשתמשים והנהגים, גניבת פרטי אמצעי התשלום של הלקוחות ואפילו רשלנות אפשרית מצד החברות שמבצעות עבורה את בדיקות הרקע של הנהגים.

ליפט לא מתעלמת גם מהאיום מצד מתחרתה הגדולה, אובר, וכותבת בתשקיף כי "לכמה ממתחרותינו יש גב פיננסי, טכני ושיווקי רחב משלנו, כמו גם יתרונות במשאבים אחרים דוגמת בולטות מותג, פעילות מחקר ופיתוח ובסיס לקוחות".

גזית גלוב תמחק חצי מיליארד שקל מההון

המשך מעמוד 17

כחלק מהאסטרטגיה שלנו. הנכסים שלה ממוקדים במרכזי הערים בקנדה, באסטרטגיה שמכונה 'סופר־אורבנית'. אנחנו פועלים כך בכל האזורים הגיאוגרפיים שלנו בעולם. למעשה FCR ערוכה עם נכסים במרכזי הערים בשיעור הטוב ביותר בצפון אמריקה".

זה אומר שמרכזי הקניות המרוחקים לא יצליחו?

"אנחנו חושבים שצריך ללכת לפי הדמוגרפיה. הערים צומחות וההתמקדות במרכזי קניות בתוך העיר, כמו למשל המרכז של ג'י בשכונת צמרת בתל אביב. האנליסטים טועים כשהם נתפסים למונחים כמו קאפרייט (יחס בין דמי השכירות המתואמים לשווי הנכסים) או ל־FFO. המרכזים המרוחקים יתקשו להתמודד עם שינויים כמו הסחר המקוון".

מה ההבדל מביניכם לבין חברות הנדל"ן האמריקאיות שבאו לגייס חוב בתל אביב?

"ניסו להדביק לנו את זה אבל זה לא נכון. הוכחנו את איכות הניהול שלנו על פני שנים ארוכות מאוד. גם השקיפות לא אותו הדבר, ואם יש למישהו שאלה הוא מוזמן תמיד לקפוץ אלינו לרחוב אהרון בקר 8, בתל אביב. אנו נחושים להמשיך ביישום האסטרטגיה שלנו, להגדיל עוד יותר את רכיב הנדל"ן הפרטי כשעיקר מאמצינו בעניין זה יכוונו לצפון אמריקה שם יש לנו הנהלה מנוסה ומיומנות של עשרות שנים, כמו גם היכרות עמוקה עם כל שחקני שוק הנדל"ן המקומי. במקביל נמשיך לפעול להשביח את השקעותינו הקיימות בברזיל ובאירופה ונמשיך לפעול להשבחת והגדלת תיק הנדל"ן שלנו בישראל. אין ספק שמבחינתה של גזית גלוב, המהלך הזה, אם יושלם, הנו מהלך משנה חיים ואני משוכנע שעם השלמתו החברה תעלה על דרך חדשה־ישנה של חזרה למקורות, רכישת נכסי איכות לאו־ברי תחליף, מאזן חזק חסין מיתונים ונזילות גבוהה".



דורי סגל, יו"ר FCR. ירכוש מניות בהצעת הרכש
צילום: עמית שעל

בדצמבר האחרון רעדו השווקים ואיתם גם האג"ח של חברות הנדל"ן האמריקאיות שגייסו חוב בתל אביב שנסחרו בשיעורי תשואה דו־ספרתיים. התופעה לא פסחה גם על האג"ח של גזית גלוב ושל החברה־האם שלה (53.5%) – נורסטאר. עם זאת, בינואר ופברואר נרשמה התאוששות חדה והתשואות שוב ירדו, כאשר במהלך התקופה פתחו גזית גלוב ונורסטאר בתוכניות רכישה עצמית של אג"ח, שגם תרמה להרגעת השוק. כך למשל אג"ח י"א של נורסטאר (הרחוקה ביותר) במח"מ של 4.1, חתמה בחמישי בתשואה לפדיון של 3.86%, לעומת תשואה של יותר מ־7% בדצמבר.

גיוס נוסף מאיי הבתולה, התגעגעתם?

החוב שיגויס בת"א ישחרר את בעלי וסטדייל מהלוואות

אחרי קיפאון בהנפקות האג"ח הזרות, חברת BVI נוספת המתמחה בנדל"ן מניב תנסה לגייס חצי מיליארד שקל בישראל. עיקר כספי הגיוס ישמשו לפירעון הלוואות של הבעלים, ג'ו בירד, בתמורה לשעבוד הנכסים

חזי שטרנליכט

חברת ווסטדייל אמריקה לימיטד תנסה לגייס חצי מיליארד שקל בבורסה בתל אביב. החברה היא שחקנית בולטת בתחום הנדל"ן המניב בטקסס, שטרם הגיעה לישראל ורשומה באיי הבתולה הבריטים. מאז החורף האחרון התרחשו לא מעט מפולות במחירי איגרות החוב של חברות ה־BVI. דווקא בפברואר נרשמה רגיעה מסוימת בשוק ההון, ואפילו סנונית ראשונה בצורת גיוס חוב על ידי חברת סילברסטין.

חברת החיתום ברק קפיטל, שמתכננת להוביל את הגיוס, מנוהלת על ידי צביקה מנס, כאשר אמיר ג'יריס משמש כיועץ להנפקה. בכוונת ברק קפיטל לקבל פידבק משוק ההון הישראלי לפני שתבחן אם לבצע את הגיוס בפועל. המוסדיים יבחנו היטב את יחס המינוף של החברה, שזינק בתוך שנה. הסיבה, לפי נתוני הרבעון השלישי של 2018, היא עסקת נדל"ן שהעמיסה איתה עוד חובות על החברה. בברק קפיטל מציינים כי ווסטדייל קפיטל לא נמצאת בלחץ לצורך קבלת מזומנים ומחזיקה בנכסים בבעלות מלאה. עם זאת, הגיוס המתוכנן צפוי לשחרר את הבעלים מהלוואות שהעמידו לטובת כמה נכסים. מדובר בהלוואות בהיקף של כ־123.5 מיליון דולר, כ־446 מיליון שקל. בתמורה מציעה ווסטדייל להמתיק את התנאים למחזיקי האג"ח, והיא מעמידה את הנכסים שמולם היא פורעת את ההלוואות לשעבוד ראשון לטובת המחזיקים. שווי הנכסים המשועבדים לטובת מחזיקי האג"ח מסתכם ב־190 מיליון דולר.



ווסטדייל מנוהלת על ידי ג'ו בירד, יזם נדל"ן טקסני, שהוא גם בעל השליטה בה. בירד חבר לפני כמה עשורים לעמנואל קימל, יהודי קנדי שהיגר מפולין בשנות השלושים והקים אימפריית טקסטיל. החברה היא למעשה באחזקה של ילדיו ונכדיו של קימל המנוח, שמחזיקים בה במעמד של שותפים מוגבלים, כלומר, שותפים לרווחים בלבד.

בירד וקן קרלסון, סמנכ"ל הכספים של החברה, יחד עם סמנכ"ל תפעול בשם טרבור ברט, יעמידו שירותי ניהול לחברת ה־BVI, יחד עם שירותי מטה ושירותי השקעות ומימון, בסכום שנתי כולל של 2.5 מיליון דולר שעשויות לזנק ל־3 מיליון דלר מתחילת 2021.

ווסטדייל מתכננת לגייס בארץ באיגרת חוב בסדרה אחת (א'). הקרן של האיגרות תיפרע בשלושה תשלומים שנתיים החל מ־30 בספטמבר 2022. התשלום הראשון ב־2022 יעמוד על 10% בלבד מהקרן, התשלום הבא ב־2023 יעמוד על 20% והאחרון ב־2024 יעמוד על 70% מהקרן. החברה מתכננת להעמיד כמה נכסים לשעבוד לטובת מחזיקי האג"ח. בהם ניתן למצוא מתחם מגורים בשם וודמיד, הממוקם באירווינג, פרבר של העיר דאלאס. הנכס, הוא מתחם מגורים בשם וודמיד (WOODMEADE). בכוונת החברה לעשות שימוש בחלק מתמורת גיוס האג"ח כדי לפרוע יתרת הלוואה שעומדת כנגד הנכס המדובר, בהיקף של 8.1 מיליון דולר.

כמו כן, בכוונת החברה לשעבד גם בניין משרדים בשם קולונייד (COLONNADE) ולהשתמש ב־14.5 מיליון דולר מהגיוס כדי לפרוע חוב שקיים כנגדו. בכוונתה גם להשתמש ב־101 מיליון דולר לפירעון הלוואות שניתנו לטובת הקמת פרויקט EPIC. בתמורה ישועבדו הנכסים הללו למחזיקי האג"ח בשעבוד ראשון.רמת המינוף של החברה עלתה בשנה שהסתיימה ברבעון השלישי של 2018. יחס החוב ל־CAP נטו (הון עצמי בתוספת חוב פיננסי נטו) עומד על 53.9%, נכון לסוף הרבעון השלישי של 2018. בתום 2017 עמד היחס על 43.7%, ובסוף 2016 על 47.1%. העלייה ביחס החוב ל־CAP, נבעה מעסקה חדשה שבוצעה בסוף ספטמבר 2018 והכניסה נכסים בהיקף של 200 מיליון דולר לחברה, בתוספת חוב נוסף. לווסטדייל הון עצמי (פרופורמה) של כ־630 מיליון דולר.

לפי דו"חות הפרופורמה לחברה היו הכנסות משכירות של 104.6 מיליון דולר ב־2017, עלייה של 3.7%. הרווח התפעולי עלה ב־4.1% והסתכם ב־125.53 מיליון דולר ב־2017 והושפע בין היתר משיערוכי נדל"ן. הרווח הנקי עמד על 105.7 מיליון דולר בסיכום אותה שנה, עלייה של 5% ביחס לשנה הקודמת. ב־9 החודשים הראשונים של 2018 הכנסות החברה הסתכמו ב־79 מיליון דולר, ירידה של 0.7% ביחס ל־9 החודשים המקבילים ב־2017.

ה־NOI ירד בתקופה זו ב־5.4% ל־39.7 מיליון דולר.

הרווח הנקי המתואם של החברה (FFO), כאשר הוא מדווח לפי ההוראות של התוספת העדכנית לתקנות רשות ניירות ערך, עמד ב־9 החודשים הראשונים של 2018 על 19.4 מיליון דולר. מדובר בירידה של 21.3% ביחס ל־24.67 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

ווסטדייל אמריקה לימיטד

מה מגלים הדו"חות במיליוני דולרים (פרופורמה)

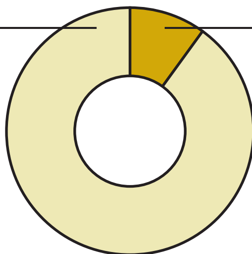
	2016	2017	ינו'־ספט' 2017	ינו'־ספט' 2018
הכנסות	100.9	105	80	79
NOI (חלק החברה)	51.336	53	42	39
NOI מאוחד	51.911	54	42	40
רווח מתואם FFO	28.9	30	25	19

חוב פיננסי נטו	693	סה"כ מאזן	1,364	הון עצמי	630

היקף גיוס החוב

500 מיליון שקל

בעלי החברה



המינוף עלה מ־43.7% בסוף רבעון 3 2017 ל־53.9% בסוף רבעון 3 2018, עקב רכישת נכסים בעוד 200 מיליון דולר שהתלווה אליהם חוב



לאן צועדת תעשיית המזון אחרי הבחירות?



No,No,No,No,Yes®



מדורים



פוש
פרסום ושיווק



צילום: אוראל כהן

טרגט ספיריט

פעילות: משווקת המדיה של תאגיד השידור כאן

בעלים: קבוצת טרגט מרקט של ניר נובק (בתמונה)

היקף הפעילות טרגט מרקט: כמיליארד שקל בשנה

שנת הקמה: 2017

משרדים: פתח תקווה

מספר עובדים: 24

יום חג גם למפרסמים

"הרייטינג באירוויזיון יחצה את ה־40% וישבור שיאים גם בחסויות"

ניר נובק, בעלי טרגט ספיריט האחראית על שיווק זמן הפרסום של תאגיד השידור, מבשר על התעניינות חסרת תקדים בחסויות בשידורי האירוויזיון. "פנו אלינו כל החברות הגדולות במשק – כל הבנקים, חברות הפארם, הלייף סטייל והרכב. אני לא חושב שהיה פה אירוע בסדר גודל כזה"

– ראיון כלכליסט –

אורנה יפת

הכנות לאירוע הגדול של השנה כבר בשיאן – עשרת אלפים כרטיסים נמכרו ביום חמישי האחרון בתוך שעה וחצי וכל בתי המלון, המסעדות, המועדונים וחדרי הכושר כבר בכוננות – אבל האירוויזיון, שישודר בתאגיד השידור הציבורי כאן, הוא גם יום חג בעסקי החסויות, הצפויים לשבור השנה שיאים שטרם נראו בטלוויזיה הממלכתית בישראל.

"אני לא חושב שהיו בארץ אירועים בסדר גודל שהשתווה לאירוע הגמר של האירוויזיון", אומר ניר נובק, בעלי חברת טרגט ספיריט, בעלת הזיכיון לשיווק זמן הפרסום של התאגיד, בראיון ל"כלכליסט". "אנחנו צופים שהרייטינג באירוע הגמר יחצה את ה־40% ובהתאם לכך יישברו שיאים גם בחסויות. כל החברות הגדולות במשק, כל הבנקים, חברות הפארם, הלייף סטייל והרכב כבר פנו אלינו. ההתעניינות בערב הזה היא חסרת תקדים".

200 מיליון איש צופים בגמר האירוויזיון בעולם

הגמר ה־64 של האירוויזיון יתקיים בגני התערוכה בתל אביב ב־18 במאי. לאירוע זה יקדמו שני חצאי גמר שישודרו ב־14 וב־16 במאי.

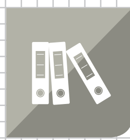
כ־200 מיליון איש מכל העולם צופים בגמר האירוויזיון מדי שנה – פי שניים ממספר הצופים בסופרבול.

עם זאת, במונחי פרסום לאירוויזיון אין סיכוי להתקרב לתקציבי העתק המושקעים בסופרבול, וזאת משתי סיבות: הראשונה היא כי תאגיד השידור אינו ערוץ מסחרי ולכן הוא מנוע משידור פרסומות ויכול לשדר חסויות בלבד. לפי נובק, סרטוני החסויות יהיו קצרצרים ויגיעו עד לשש שניות בלבד.

הסיבה השנייה היא כי החסויות ישודרו אך ורק במשדר שיעבור בישראל, בו יצפו לפי ההע מעל ל־3 מיליון צופים. המנדט למכירת חבילות הפרסום באירוויזיון נמצא בידי תאגיד השידור האירופי (ה־EBU). לדברי נובק, התאגיד האירופי יחל בשיווק חבילות הפרסום רק בסוף חודש מרץ. העדיפות הראשונית תהיה למכור למפרסמים בינלאומיים את הברייקים שישודרו במקביל בכל העולם. רק לאחר החלוקה הזו יקבלו גופי השידור במדינות השונות את המנדט למכור את



על קהל הצופים: אנחנו צופים שהשידור ימשוך את כל סוגי הקהלים בארץ: גברים, נשים ומשפחות. אולי בקרב חרדים וערבים קצת פחות, אבל כל סוגי האוכלוסייה יצפו"



משפט
תביעות נגד משרד עוה"ד לירום
סנדה מציירות תמונה מטרידה
עמ' 24

הברייקים הלוקליים.

בשכלול כל הנתונים צופה נובק כי טרגט ספיריט תמכור חסויות מקומיות בהיקף של 5 מיליון שקל.

נשמע מאכזב.

"זה סכום גבוה מאוד בהתחשב בכך שמדובר בשלושה אירועים בלבד – שני חצאי גמר וגמר. לשם השוואה, המונדיאל זה אירוע שמתקיים לאורך חודש שלם, ובשנה שעברה מכרנו זמן פרסום בהיקף של 20 מיליון שקל לכל החודש".

זינוק של כ־400% במחירי החבילות שיימכרו השנה

לדברי נובק, שליחתה של נטע ברזילי בשנה שעבר סימנה את תחילתה של העלייה בהיקף החסויות שמכר התאגיד. "בשנת 2015 רשות השידור מכרה חסויות לאירוויזיון בהיקף של 75 אלף שקל. ב־2017 הרשות מכרה חסויות לאירוויזיון ב־100 אלף שקל – עלייה קלה. ב־2018 השיווק של התאגיד היה אצלנו ומכרנו חסויות במיליון שקל לאירוויזיון שבו השתתפה נטע ברזילי – קפיצה של פי 15 ביחס ל־2015. השנה, כפי שציינתי, אנחנו מצפים להגיע לפחות ל־5 מיליון שקל".

בכמה יהיו חבילות הפרסום באירוויזיון השנה יקרות ביחס לשנה שעברה?

"בשנה שעברה חבילה עלתה 120 אלף שקל, והשנה נתמחר את החבילות בסכומים של 400־500 אלף שקל לחבילה. זאת מכיוון שהשנה ההייפ סביב האירוויזיון גבוה כי הוא נערך בישראל. הרייטינג הצפוי הגדיל מאוד את הביקושים, וההיצע שלנו פה מוגבל לשלושה ימי שידור בלבד. נמכור חבילות של חסויות שכוללות כמה מופעים שיהיו בחצאי הגמר ובגמר האירוויזיון. כל מפרסם יקבל מופעים גם בחצאי גמר וגם בגמר. אנחנו עוד לא חושפים את תמהיל החבילות כי השיווק שלהן יחל רק בסוף חודש מרץ, אחרי שאיגוד השידור האירופי, שהוא הבעלים של האירוויזיון, יסיים את השיווק של החבילות באירופה". **כמה חבילות פרסום יהיו?**

"נשווק בין 10 ל־15 חבילות. לא יהיו יותר מדי חבילות כי אנחנו רוצים שמי שקונה חבילה יקבל פוקוס".

ידוע איפה ישודרו הברייקים העיקריים באירוויזיון?

"מניסיון עבר הברייקים הם בדרך כלל בין השירים. זה לא פרסומת אז לא תעלה חסות לפני הודעת הזוכה בגמר, אלא נשלב את זה בברייקים שיפתחו לנו מאיגוד השידור האירופי.

"ההתעניינות סביב האירוויזיון אצלנו היא חסרת תקדים. טרגט ספיריט משווקת את זמן הפרסום של תאגיד כאן זה שנה וחצי, והפעם אני יכול לומר שזה משהו יוצא דופן. לא נתקלנו בכזה דבר וזה מייצר לחצים מצד מפרסמים".

> **על שיטת המכירה:** החסויות שאנחנו מוכרים משודרות רק בישראל, אבל יכולות להימכר לגופים בינלאומיים עם נציגות בארץ, כמו קוקה־קולה למשל

75 אלף שקל
היקף החסויות שמכרה רשות השידור באירוויזיון 2015

1 מיליון שקל
היקף החסויות שמכר תאגיד השידור באירוויזיון 2018

5 מיליון שקל
הצפי להיקף החסויות באירוויזיון 2019

"נאשר חסות רק למפרסמים גדולים"

מי החברות שכבר פנו אליכם לקנות זמן פרסום באירוויזיון?

"עוד מוקדם להגיד אבל קיבלנו פנייה מכל הגופים הגדולים. לא ציפינו לכזו התעניינות. פנו אלינו גם משרדי פרסום, גם משרדי מדיה וגם מפרסמים באופן ישיר".

נובק לא מוכן לחשוף את שמות החברות שפנו אל טרגט ספירט, אך רמז לסדר הגודל עליו מדובר ניתן למצוא בפרסום של "ממון" בשבוע שעבר כי קוקה קולה תשיק מהדורה מיוחדת של פחיות זירו מוזהבות, עליהן יתנוססו כיתובים המוקדשים לנטע ברזילי כמו "כפרה", "קולולו" ו"תרימו".

יש לכם תעדוף לחברות מסוג מסוים?

"התעדוף שלנו יהיה למי שמפרסם בתאגיד כאן לאורך כל השנה. כמו כן נאשר רק למפרסמים גדולים. לא יהיו פרסומות לחברות קיקיוניות, אלא לגופים עוצמתיים, לוקליים או כאלה שהם בינלאומיים שעובדים בארץ. החסויות שטרגט מוכרת משודרות רק בישראל, אבל הן יכולות להימכר גם לגופים בינלאומיים שיש להם נציגות בישראל ושפועלים פה. לדוגמה, אם קוקה־קולה העולמית לא תקנה זמן אוויר דרך התאגיד האירופי, החברה המרכזית למשקאות יכולה לקנות זמן אוויר דרכנו".

החסויות יותאמו לקהל שנוהג לצפות באירוויזיון?

"הצפי לרייטינג גורף בגלל שהשידור ימשוך את כל סוגי הקהלים בארץ. אולי בקרב החרדים והערבים יהיו פחות צופים, אבל בגדול כל חתכי האוכלוסייה צפויים לצפות באירוע. יהיו צפיות משפחתיות, לא יותר גברים או יותר נשים. כל העיר תל אביב וערי הלוויין ייצבעו בצבעי האירוויזיון. כל מהדורות החדשות ייפתחו במי הגיע לארץ, ובאיזה בית מלון התאכסן. בהתאמה, המוצרים יהיו רלבנטים לכל סוגי הקהלים ויפנו לכולם".

נטעי ברזילי בביצוע המנצח בגמר האירוויזיון 2018. "ההשתתפות שלה בגמר שנה שעברה הזניקה את היקף החסויות פי 15 בהשוואה ל־2015"



מה העמלה שטרגט גוזרת מהחסויות באירוויזיון?

"לטרגט יש עמלה מוסכמת מול התאגיד שעומדת על כ־10% מחבילות הפרסום שאנחנו מוכרים עבור התאגיד".

"במרץ נשבור שיא במכירת פרסומות ברדיו"

בניגוד לשידורי הטלוויזיה, ברדיו אתם כן יכולים למכור פרסומות. מה היקף המכירות שלכם בפלטפורמה הזו?

"הרדיו הוא הפלטפורמה שבה כן תאגיד השידור יכול למכור פרסומות. בחודש מרץ אנחנו מצפים לשבור את שיא המכירות של פרסומות ברדיו, שעמד עד היום על 11.5 מיליון שקל, ועבור את 12 מיליון השקלים. זאת מדיה שעולה במרץ לקראת חג הפסח. הרדיו מהווה 90% מההכנסה של תאגיד השידור ממפרסמים. זה חלק מהותי מתקציב הפרסום של כאן".











מתוך עמוד הפייסבוק של לירום סנדה. התחככות צמודה מדי עם ראש הלשכה לשעבר אפי נוה

צילומי מסך: facebook

סביבת עבודה בעייתית

משוחררים מחובות

תביעות שהגישו עובדים לשעבר נגד לירום סנדה, המגדיר את עצמו כ"משרד הגדול ביותר להפטר מחובות", חושפות תמונה מטרידה בנוגע למתחולל שם. בין היתר, נטען כי למשרד היו קשרים צמודים מדי עם ראש לשכת עורכי הדין היוצא אפי נוה, וכי בכיר בלשכה השתתף באורגיה שכללה את מנכ"ל המשרד ומתמחה. עוד לפי התביעות, המשרד מאיים על לקוחות והמנכ"ל אינו עורך דין כלל. המשרד: "תביעות סרק"

ענת רואה

– בלעדי לכלכליסט –

תביעות שהוגשו לבתי המשפט מציגות טענות מטרידות בנוגע למתחולל באחד ממשרדי עורכי הדין הגדולים בישראל: משרד לירום סנדה (LS), המגדיר את עצמו כ"משרד הגדול בישראל להפטר מחובות", ומבטיח לפונים אליו לשים סוף לחובות. בשבועות האחרונים הוגש לבית משפט כתב תביעה של עובד לשעבר, עו"ד ירדן פישר, שמגולל פרטים מביכים על סביבת עבודה בעייתית, ששיאם הוא טענות לקיום "אורגיה", שבה השתתפו מנכ"ל המשרד, בכיר בלשכת עורכי הדין, וכן מתמחה (ראו מסגרת).

בתביעה מינואר טוענת עובדת לשעבר, מאי אנג'ל, באמצעות עו"ד אסף מסדה, שהמשרד מצוי ב"בעיות תזרים קשות" ולא מבצע הפרשות פנסיוניות לעובדים כבר כמה חודשים. בתביעה שלישית, שהגישה עובדת לשעבר ב־2016 והסתיימה בפיצוי לפני עשרה ימים, נטען כי במשרד ישנה "אווירה של חוסר אונים, פחד ואיומים", וכבר מהיום הראשון לעבודה במשרד "נפוצה שמועה" על קשריהם הטובים של ראשי המשרד עם בכירי לשכת עורכי הדין, "מה שהטיל מורא על עובדים רבים". את סנדה מייצג בתיקים בבית המשפט עו"ד אלעד חן.

את המשרד הקים ב־2014 עו"ד סנדה, שהוסמך רק ארבע שנים קודם לכן ולמעשה היה עדיין במעמד של עורך דין צעיר. המשרד עוסק בייצוג חייבים ומבטיח "מחיקת חובות במגוון הליכים של 24 שעות ועד 18 חודשים". בדירוג דן אנד ברדסטריט לשנת 2018 המשרד נמצא במקום ה־26 לפי גודל, כלומר הוא אחד הגדולים בישראל. במשרד 71 עורכי דין ורק בעלים אחד: סנדה. זאת בשונה מהמקובל בענף, שבו בכל משרד גדול אחר יש עשרות שותפים.

אתר האינטרנט של המשרד פרובוקטיבי ויוצא דופן כמעט בכל מובן. "משרד ראשון בארץ לחייבים הפועל 24 שעות, מבטל עיקולים והגבלות ומוחק חובות", נכתב בעמוד הפייסבוק של המשרד. ואכן, סנדה פרסם למשל מודעה בקבוצת עורכי דין בפייסבוק ובה ביקש לאתר עורך דין שיעבוד עבורו בכל יום מ־7 בערב ועד 1 בלילה, והסביר שישנם לקוחות שמעוניינים להיפגש ב־11 בלילה.

המשרד מפרסם את הצלחותיו באופן בוטה. באחד הסרטונים, למשל, נראים שני עובדים במשרד אוחזים בלקוח בשם חננאל, ונטען כי מחקו עבורו חובות ולבסוף כולם מניפים ידיים ומריעים: "היידה LS" (שם הפירמה – ע"ר). המסר ברור: במשרד של סנדה לא צריך להתבייש באי־תשלום חובות, אלא להפך, אפשר להיות גאים בכך. סנדה מתגאה בסרטונים שהוא מצליח "להעלים" חובות של מאות אלפי שקלים, אבל סנדה אינו קוסם – הוא פשוט מיישם את מה

הפרסומות הבוטות של סנדה מוצגות כבר כמה שנים באין מפריע, ואפשר להסיק שהוא נהנה מהעלמת עין של לשכת עורכי הדין, אולי בשל קשריו הטובים עם בכיריה

שהחוק והרפורמה בהליכי פשיטות רגל שבוצעה בישראל בשנים האחרונות מאפשרים לחייבים: לצבור חובות כבדים ואחר כך להיפטר מהם בעסקת הפטר. איך זה עובד בפועל? השלב הראשון הוא בקשה למתן צו כינוס. עם הגשת הבקשה חל עיכוב הליכים אוטומטי והחייבים כבר מרגישים הקלה עצומה. אחר כך מתמנה מנהל מיוחד, מוגשים דו"חות ותביעות חוב. בשלב מסוים סנדה מציע בשם החייב הצעה למתן הפטר, כלומר הלקוח ישלם סכום מסוים לקופה ונושיו יסכימו להסתפק בכך ולסיים את ההליך. אחרי שניתן אישור הנושים – החייב יוצא לדרך חדשה, בחסות החוק ובית המשפט.

הגבלות הפרסומת שחלות על עורכי דין אמנם הוקלו מעט בשנה האחרונה (בזכות ראש הלשכה היוצא נוה), ובכל זאת לא ברור עד כמה הפרסומים הבוטים של המשרד הולמים את כללי הפרסומת והחובה "לשמור על כבוד המקצוע". לאור העובדה שהפרסומים של סנדה מוצגים כבר כמה שנים באין מפריע, אפשר להסיק שהוא נהנה, לפחות עד לאחרונה, מהעלמת עין של לשכת עורכי הדין, אולי בשל קשריו הטובים עם בכיריה.

העלמת עין נוספת של לשכת עורכי הדין קשורה למנכ"ל של סנדה: זיו להב. להב (בנו של איש העסקים אלי להב) איננו עורך דין, אף שלכאורה ולפי החלטה שפורסמה בעבר של ועדת האתיקה הארצית בלשכה, רק עורך דין יכול לשמש מנכ"ל של משרד עורכי דין. כש"כלכליסט" פנה ללשכת עורכי הדין לברר מדוע אינה מטפלת בנושא זה, הוא נענה בסירוב גורף, אפילו לשאלה אם הוגשו ללשכה אי פעם תלונות רשמיות ומה עלה בגורלן. אולי לא צריך תלונות כשהמנכ"ל הוא חבר אישי של כל בכירי הלשכה והם יודעים שהוא איננו עורך דין.

בכתב התביעה שהגיש עו"ד ירדן פישר נטען שלהב איננו רק המנכ"ל, אלא הוא גם שותפו של סנדה. לטענת התובע, להב אינו מוצג כשותף מאחר שזו הפרה של כללי האתיקה שחלים על עורכי דין ואוסרים שיתוף בהכנסות עם מי שאינו עורך דין. התובע טען כי בכוונתו להוכיח היטב "את האופן הנכלולי שבו מועברים כספים אליו (ללהב) כשותף דרך חברות קשורות בניסיון לחמוק מאיסורי האתיקה". לדבריו, להב אינו עורך דין או בעל השכלה משפטית כלשהי, "והוא מעיד על עצמו כמי שסיים רק כיתה ד' בבית ספר יסודי", ובפועל משמש כשותף מלא ואף מעניק ייעוץ משפטי וטיפול בלקוחות.

כאמור, אחד ממקורות הכוח של סנדה ולהב הוא קשריהם הטובים בלשכת עורכי הדין, והשניים אף מתרברבים בהם באופן קבוע. כך, למשל, בפוסט שפרסמו בפייסבוק במאי 2016 כתבו שהם "מתארחים במדורת ל"ג בעומר עם החברים הטובים ראש הלשכה אפי נוה וראשי המחוזות ינון הימן ואבי חימי". חודשיים לאחר מכן, ביולי 2016, הודיעו השניים בפייסבוק כי הם "מתארחים בשעה זו" בבריתה שערך נוה לבתו. סנדה ולהב העלו שלל צילומים שלהם לצד משתתפים באירוע, ובהם פוליטיקאים, עובדי ציבור ואפילו שופטים.





מלמעלה: עו"ד לירום סנדה והמנכ"ל זיו להב. באחד הסרטונים נראים שני עובדים אוחזים בלקוח ומריעים: "היידה LS"

צילום: אוראל כהן

לטענת העובד לשעבר, החברה המהלכת אימים על לקוחות במסגרת גביית שכר טרחה, לרבות איומים כי יקבלו פקודות מאסר אם לא ישלמו שכר טרחה

לפני חודש בערך העלה סנדה לפייסבוק הודעה "לוח ההרצאות והכנסים שלי מתחיל להתמלא", והציג בגאווה לא פחות משישה אירועים, ימי עיון וכדומה שאליהם הוא הוזמן לשאת דברים כמרצה מומחה. סנדה גם הצליח להתברג לוועדות המקצועיות, והוא נושא בתואר סגן יו"ר פורום הוצאה לפועל בלשכה וחבר בוועדת חדלות פירעון. אפילו בכנס השנתי והיוקרתי בתחום חדלות הפירעון באילת זכה סנדה להעביר הרצאה.

"יש קצת בעיה תזרימית"

בתביעה שהגישה העובדת מאי אנג'ל נטען שהמשרד מצוי בבעיות תזרים קשות ולא בוצעו הפרשות לתגמולים עבור כלל העובדים, מה שלטענתה מהווה עבירה פלילית. העובדת, שאיננה עורכת דין, הועסקה בפירמה במשך 13 חודשים. בתחילה, לדבריה, כ"מתאמת פגישות", ולאחר מכן הועברה לתפקיד גבייה.

בכתב ההגנה שהוגש בימים האחרונים מכחיש המשרד שהוא מצוי בבעיות תזרים. לפי הנטען, סנדה הוא גם "איש עסקים בעל נדל"ן בעשרות מיליוני שקלים", ובין היתר מחזיק במשרדים שבהם שוכן המשרד בבניין מידטאון בתל אביב בשווי של 20 מיליון שקל. עם זאת, השבוע הגישה העובדת תמלילי שיחות טלפון, שבאחת מהם שהתקיימה ב־30 בדצמבר, דורשת העובדת לומר לה מדוע לא הופקדו הכספים וחשבת השכר משיבה לה: "יש קצת בעיה תזרימית".

על סביבת העבודה הבעייתית מפורט בתביעה של העובדת הנוספת. לטענתה, ביום מסוים ביולי 2016 כינס המנכ"ל להב את כל עורכי הדין במשרד ופנה אליהם "בנימה מזלזלת ושפה בוטה" וטען שכל עורך דין העובד בחברה הוא "אחד מ־70 אלף עורכי דין". לטענתה, הוא אמר "למדתם כל כך קשה, קרעתם את התחת, יש לכם קרע בתחת", ובשלב מסוים פנה אליה ושאל אם היא הבינה את דבריו. כשענתה לו כי אינה מסכימה עם דבריו הבוטים, הוא פיטר אותה מול כל הנוכחים: "את לא מבינה את זה, אז שלום, הביתה". בתביעתה היא טוענת להכפפת עורכי הדין בחברה לאווירה של חוסר אונים, פחד ואיומים. התעמרות בלתי עניינית שאין לה כל מקום בשום מקום עבודה".

בכתב ההגנה הכחיש המשרד הכל, כולל העובדה שלהב הוא מנכ"ל המשרד. לפי הנטען, להב לא עובד במשרד, אינו נושא בכל תפקיד ואין בסמכותו לפטר עובדים. ההכחשה הזו הוצגה לבית המשפט בדצמבר 2016, בעוד שלפני מועד זה, אחריו ותוך כדי המשרד מעלה פוסטים לפייסבוק ומציג בהם את להב כמנכ"ל המשרד, למשל במפגשים עם עסקני לשכת עורכי הדין.

איומים בפקודות מאסר

אבל השיא בעוצמת הטענות נגד המתחולל במשרד הגיע ממש בשבועות האחרונים, בתביעה הנגדית שהגיש העובד לשעבר עו"ד פישר. "מדובר במשרד אשר האתיקה, דיני העבודה, כללי הפרסומת והיחס למתמחים ולעובדים חמור וחריג ויש לומר בלתי חוקי", טוען העובד בתביעה. "מדובר בנתבעת המקושרת באופן הדוק עם ראש הלשכה היוצא ודרכיו. בנוסף כעובד נחשף התובע להנחיות ברורות דרך קבע המופנות לעובדי הנתבעת לומר דברים שאינם אמת ללקוחות, חברה המהלכת אימים על לקוחות במסגרת גביית שכר טרחה, לרבות איומים כי יקבלו פקודות מאסר אם לא ישלמו שכר טרחה ועוד ועוד".

לידי "כלכליסט" הגיע צילום של מסרון שבו עובדת במשרד הודיעה לחייב שלא עמד בתשלומי שכר הטרחה על הצפוי לו: "לאור חוסר תקשורת הגשנו ביטול הליך היום למנהל המיוחד... קיבלת תגובה להגיש תביעה נגדך בהוצאה לפועל וזריקה מההליך הזה עם עיקולים וצו מאסר. שיהיה לך בהצלחה בהמשך דרכך, אנחנו לא עובדים עם לקוחות לא רציניים שממציאים לנו סיבות לא לשלם עבור עבודה". עו"ד סנדה מסר בתגובה כי "רשום שאני לא מטפל בלקוחות לא רציניים. מי שיוציא את פקודת המאסר הוא המנהל המיוחד אם לא נגיב".

מלירום סנדה נמסר: "עו"ד לירום סנדה הוא הבעלים של אחת הפירמות הגדולות בישראל, המעסיקה למעלה מ־135 עובדים בארץ ובחו"ל. העובדים בפירמה זוכים לזכויות רבות מעבר לחובתה של הפירמה כמעסיקה בדין, תוך שמירה אדוקה על זכויותיהם הסוציאליות. כמו בכל עסק, גם נגד המשרד מוגשות תביעות סרק, במטרה לזכות בכספים שאין הוא חב אותם רק מעצם הגשת התביעה והפרסום שלה היא תזכה. אכן, דומה שאין דוגמה יפה יותר מכתב תביעתם של עו"ד פישר והגב' מאי אנג'ל לכפיות טובה לשמה, לשימוש לרעה בהליכי משפט ולחוסר תום לב החריגים בחומרתם.

"מר זיו להב הוא איש עסקים והבעלים של חברת שיווק, פרסום ומיתוג, שבין היתר מעניקה את שירותיה גם לפירמה. למר זיו להב ניסיון רב בניהול חברות גדולות ועסקים, והוא קיבל על עצמו את מלאכת החניכה של עו"ד סנדה איך לחשוב ולנהל כמו מנכ"ל בחברה גדולה. לימים נראה כי הכלים שהעניק מר להב לעו"ד סנדה הובילו אותו להצלחה חריגה ויוצאת דופן. נבקש להבהיר ולהדגיש כי אף שמר להב מעולם לא הועסק בפירמה, ולא כיהן בשום תפקיד ניהולי, תרומתו להתפתחות האישית והמקצועית של עו"ד סנדה וכתוצאה מכך של הפירמה לא תסולא בפז".



אפי נוה, ראש לשכת עורכי הדין היוצא. קשרים הדוקים עם משרד לירון סנדה

צילום: עידן מילמן

מתוך כתב התביעה נגד לירום סנדה

אורגיה עם המנכ"ל, בכיר בלשכה ומתמחה

בכתב התביעה של העובד לשעבר נטען כי המנכ"ל התרברב בקיום יחסי מין עם עובדות המשרד, ובכלל זה עם מתמחה, לרבות אורגיה בשיתוף בכיר בלשכה

למען הזהירות יש לציין כי אין בידי "כלכליסט" כלים לאמת או להפריך את הטענות הבאות, המופיעות בכתב התביעה הנגדי שהגיש העובד לשעבר, עו"ד ירדן פישר, והן מובאות כלשונן בכתב התביעה. כתב הגנה עדיין לא הוגש, אך המעורבים מכחישים את הטענות על אורגיה במשרד.

התביעה הנגדית, על סכום של 568 אלף שקל, הוגשה כחצי שנה לאחר שהמשרד תבע מהעובד חצי מיליון שקל בטענה כי גנב ממנו את פרטי מאגר הלקוחות וניסה לשדל אותם לעבור לעבוד איתו במשרד מתחרה שפתח. לדברי עו"ד סנדה, הוא אף הגיש תלונה במשטרה נגד העובד בגין גזל מאגר הלקוחות וקיבל צו מניעה.

עו"ד פישר הכחיש בכתב הגנה שפרץ למאגר המידע של המשרד וגנב מידע, ובתביעה נגדית הוא טוען שפוטר פיטורים בלתי חוקיים, לאחר שהמנכ"ל להב גילה שהעוזרת שלו מקיימת קשר רומנטי עם עו"ד פישר.

לטענתו, להב הגיב בזעם ובעוינות, ובתוך ימים ספורים עו"ד פישר, שטוען כי הצטיין בעבודתו וזכה לשבחים רבים, זומן לשימוע ופוטר.

העובד טען שפיטוריו "מובלים על ידי מי שהתרברב חדשות לבקרים בקיום יחסי מין עם עובדות המשרד, ובכלל זה עם מתמחה במשרד, לרבות אורגיה בשיתוף גורם בכיר בלשכת עורכי הדין, במתחם משרד התובעת עצמו".

"תוצגנה ראיות שלפיהן מר להב נוסע ללונדון עם המתמחה מהמשרד יחד עם עו"ד סנדה ובת זוגו באותם ימים, המזכירה האישית שלו אז, ועם אותו בכיר בלשכת עורכי הדין אשר שמו נקשר לכאורה בפרשיות מין גם עם מתמחות נוספות", הוא טוען בכתב התביעה. "אותו בכיר לשכה היה בעל סמכא בקשר עם סמכויות הלשכה בענייני אימון מתמחים, וכמובן שמר זיו ועו"ד סנדה ממונים ומעסיקים את אותה מתמחה ואחראים לכל עבירה הקשורה בכך ובאופן ישיר".

בסעיפי התביעה עצמם לא כותב התובע בבירור את שם הבכיר בלשכה, אך הוא מספק רמזים עבים ומציין את שמו במפורש בנספח שהוגש, ובו מופיעות כמה תמונות ממסיבת יום הולדת שבה השתתפו הבכיר בלשכה, להב, סנדה ולטענת העובד גם מתמחות במשרד.

התובע ממשיך ותוקף וטוען שעו"ד סנדה עצמו נישא לפני כמה חודשים למי שהיתה מזכירתו, ומדובר בקשרים רומנטיים שנרקמו בזמן העבודה במשרד ותחת יחסי מרות ביניהם. עוד נטען כי קודם ליחסים האינטימיים עם המזכירה ניהל סנדה קשר רומנטי עם מזכירה אחרת הכפופה לו, ונסע גם איתה לחופשות משותפות בחו"ל, תוך ניצול חמור ביותר של יחסי המרות הישירים והברורים השוררים ביניהם.

להב והבכיר בלשכה הכחישו קיום אורגיה במשרד סנדה. הם אישרו ששניהם השתתפו במסיבת יום הולדת בלונדון.

ענת רואה

4 2019 החיים למתקדמים

שוב על הסקייטבורד

אחרי 6 שנות שתיקה, שבהן התגרשה מסולן ניקלבק, אובחנה במחלה כרונית והתאהבה במיליארדר: אבריל לאבין חוזרת

דנה קסלר

הכונו לחזרת הסקייטר גירל. אבריל לאבין, פעם כוכבת פאנק־פופ עם סניקרס ועניבה, עושה קאמבק. אלא שכיום היא אשה בת 34 שעברה כמה שנים קשות, שכללו מחלה כרונית וגירושים. אחרי שנעלמה לשש שנים, היא חוזרת עם אלבומה השישי "Head Above Water" במטרה להוכיח שהיא יוצרת רצינית.

במשך תקופה ארוכה לאבין הרגישה רע מאוד והרופאים לא מצאו סיבה, הדיאגנוזה המיוחדת הגיעה אחרי שהיא קיבלה טלפון של מומחה מכוכבת "עקרות הבית האמיתיות של בוורלי הילס" יולנדה חדיד – אמא של בלה וג'יג'י. מתברר שכמו חדיד, גם אצל לאבין אובחנה מחלת ליים. "הרגשתי שאני לא יכולה לנשום, לא יכולתי לדבר, לא יכולתי לזוז. חשבתי שאני עומדת למות", היא אמרה למגזין "פיפל" ב־2015 בכתבת שער שנשאה את הכותרת "משבר הבריאות הסודי של אבריל לאבין". באותה התקופה היא גם התגרשה מבעלה השני, צ'אד קרוגר, סולן להקת הרוק הקנדית ניקלבק, ונאלצה להתמודד עם השמועה הביזארית שהתאבדה והוחלפה בידי כפילה בשם מליסה ונדלה.

לאבין, שנולדה בעיירה קטנה באונטריו, קנדה, התפרסמה בנעוריה ככוכבת נוער עאלק־אלטרנטיבית, שהונדסה על מנת לפנות לנערים ונערות שמאסו בבריטני ספירס, אך עוד לא מודעים לאלטרנטיבות. וזה עבד נהדר. הסינגל הראשון שלה, "Complicated", הפך ללהיט ענק. אלבום הבכורה שלה, "Let Go", שיצא כשהיתה בת 17, מכר פלטינה משולשת והיה מועמד לשמונה פרסי גראמי. אלבומה השני המשיך את ההצלחה, וכפי שניתן להסיק מנתוני המכירות המרשימים, מבחינה מוזיקלית לאבין הציעה פופ־רוק סטנדרטי לבני הנעורים עם נגיעת פאנק מדוללת מאוד. את המיליונים היא עשתה בזכות לוק הסקייטר־פאנק־צ'יק מהכיתה המקבילה.

אך כל זה היסטוריה רחוקה. מאז הספיקה לאבין להוציא עוד כמה אלבומים, להתחתן עם דריק ויבלי, סולן להקת הפאנק־רוק הקנדית סאם 41, ולהתגרש ממנו. ואז, אחרי האלבום הנושא את שמה שהיא שחררה ב־2013, קולה נדם ומעריציה התחילו לדאוג. לאבין מצדה סיפקה את הסחורה והעבירה להם את המסר: דאגתם בצדק, כמעט מתי, ועוד בגלל קרצייה!

עתה היא חוזרת עם "Head Above Water" – אלבום הפוסט־גירושים והפוסט־מחלה שלה, שממנה היא מחלימה אט אט. האלבום נפתח בשיר הנושא, שהוא בלדת כוח והמנון העצמה בטורבו. המשכו הוא השילוב הרגיל של בלדות ושירי פופ־רוק קלישאתיים על מאבק וניצחון עם הפקה עוצמתית. השיר יוצא הדופן באלבום הוא "Dumb Blonde", שמסתמן כלהיט פמיניסטי מקפיץ ולאבין מבהירה בו שהיא לא סתם בלונדינית מטומטמת – עם ציטוט/גניבה מלהיט הדיסקו "Funkytown". ניקי מינאז' מתארחת בו, מה שלא מפתיע, כי היא הולכת לכל מקום שמזמין אותה.

באשר לטקסטים באלבום, לאבין מעידה שבעודה שוכבת במיטת חוליה הם פשוט נשפכו ממנה. מי שהשתכנע הוא המיליארדר פיליפ סרופים, בנו של איש העסקים פאייז סרופים, שהגיע למקום ה־164 ברשימת "עשירי העולם" של "פורבס". סרופים ג'וניור הוא הבויפרנד החדש של לאבין, אף שהוא לא הסולן של שום להקה קנדית. אל תשפטו אותה. היא עברה כמה שנים ממש קשות.



לאבין. שירי פופ־רוק קלישאתיים על מאבק וניצחון עם הפקה עוצמתית
צילום: גטי אימג'ס



מימין: אור, ניר ורן. "התפדחנו לספר על הלהקה"
צילומים: גבי לוין, אוראל כהן

הנפקה מוצלחת

בימים האחים דגן עושים עסקים: ניר בקרן סקיי, רן עם סמי סגול ואור בסטארט־אף שמפתח AI. ובלילות הם להקת אלף.דלת שמשיקה אלבום חדש

ניצן פינקו

"התפדחנו לספר על הלהקה כי לא היינו בטוחים שנצליח", מספר ניר דגן (45), גיטריסט וסולן להקת אלף.דלת, שבה חברים הוא ואחיו אור (27, קלידים) ורן (38, תופים). דגן יודע דבר או שניים על המתח במלווה בהשקה, כמייסד ומבעלי קרן ההשקעות סקיי, שמאז הקמתה ב־2005 גייסה כ־450 מליון דולר בשלוש קרנות, ובין השקעותיה נמצאות איידיגיטל, פטריות מרינה ושנפ.

גם אחיו של ניר מוכרים בעיקר מפעילותם בשוק ההון. רן דגן עובד בקרן ההון סיכון winnovation של סמי סגול, שמכר את כתר פלסטיק בכ־1.4 מיליארד דולר. ואור הוא סטארט־אפיסט (Al21 labs, שעוסק באינטיליגנציה מלאכותית) שמסיים בימים אלו את התואר הראשון שלו במדעי המחשב. בימים אלה הם מוציאים אלבום בכורה בפלטפורמות הסטרימינג, שקרוי על שם הלהקה (שקרויה על שם הרחוב שבו גדלו, א"ד גורדון בתל אביב).

"חלק ממה שמאפשר לנו ליצור היום זה הדיי ג'וב", אומר רן, "ההרגשה שלא הכל מוטל על המוזיקה שלנו. ככה אפשר לדייק את התהליך האומנותי"

באלבום הבכורה של הלהקה השפעות של רוק קלאסי, כמו U2 ופרל ג'אם, וגם קצת מהמוזיקה שהאחים גדלו עליה בבית: חיים משה, זוהר ארגוב ושירים טוניסאיים. ההרכב נולד כשניר קיבל במתנה ליום ההולדת לפני כחמש שנים סדנת כתיבה יוצרת עם דן תורן, והם נהפכו לחברים טובים. בהמשך, תורן הפך למפיק האלבום ולמנטור חשוב. "הוא היה סוג של מורה, ועזר לשפר אותנו כלהקה". מספר ניר. "בשלוש השנים האינטנסיביות שאחר כך, עבדנו בלילות, בסופי שבוע, שישי בבוקר, שבת בערב. דן לקח אותנו יד ביד והביא לתוך הדבר הזה את כל החברים שלו, שכולם מוזיקאים מדהימים". ואכן, באלבום נבחרת לא קטנה של מוזיקאים ידועים ומוערכים: פיטר רוט, מאיה בלזיצמן וגיל סמטנה.

"לא יצא לי לעבוד קודם עם להקה של אחים. הם בגיל לא צעיר במיוחד אבל עם אנרגיה וגישה מקצועית, זו היתה חוויה מעשירה מאד בשבילי. נהניתי מאד מהחשיבה שמגיעה מהייטק שהיא מאד מאורגנת". מספר דן תורן. "עבדתי עם ניר על השירים מהרגע הראשון. לעבוד עם אנשים בתחילת הדרך זה אחד מהרגעים הכי טובים שאפשר לפגוש בהם אמן, כשהוא פתוח וכל האפשרויות לפניו. הם באמת הקסימו אותי, והשירים מאד מאד טובים".

לאלבום יש צליל מלטף ומלודי מאד, וניכרים בו ההפקה ההדוקה והעיבודים המרובדים, שנעשו יחד עם תורן. עם זאת, חסרה בו ספונטניות: הוא מחושב מדי וחסר הרפתקנות. דווקא רגעיו המוצלחים הם אלה שעוסקים במשפחה, שהיא הנושא המרכזי באלבום, כמו "שיר לשלוש", שמוקדש לשלוש בנותיו של ניר. לטוב ולרע, האלבום מציע עיסוק בנושאים קיטשיים באופן ישיר וכנה.

איך כישורי העסקים שלכם באו לידי ביטוי בהקלטות האלבום?

"כשהתחלנו את התהליך הזה ידענו שדבר אחד אנחנו בטוח יכולים לעשות, וזה לנהל פרויקטים. אנחנו אוהבים ללמוד". אמר רן. "אני חושב שהפתענו את כל האנשים שעבדנו איתם בזה שעשינו את כל השיעורי בית שקיבלנו", צוחק אור.

אם הלהקה תצליח, תעזבו את הדיי ג'וב?

"לא", אומר ניר על רקע קולות הצחוק של שלושתם. "אבל זה בגלל הרבה דברים מעבר למשכורת", ורן מוסיף: "חלק ממה שמאפשר לנו ליצור היום זה שאנחנו לא מרגישים שהכל מוטל על זה. ככה אפשר לדייק את התהליך האומנותי. זה שאתה עושה משהו אחד, מאפשר לדבר השני לצמוח".



סמי סגול. "כישורי ניהול הפרוייקטים מהעסקים סייעו בהקלטות", אומר רן





מפגינה בעקבות שידור "לשרוד את אר. קלי" בינואר האחרון. חבריו, שהיו עדים למעשיו שלו, טוענים בסדרה שעד לפני #metoo הם היו לגיטימיים

צילומים: אי.אף.פי, אי.פי

אתם יודעים שאני רע

פרשות הפדופיליה של מייקל ג'קסון ואר. קלי נחשפו כבר לפני 20, אבל רק השנה, כשעלו סדרות דוקו עליהן (מהשבוע ב־yes דוקו), הן הציתו הד ציבורי נרחב. האם בימינו חייבים יצירה טלוויזיונית מרגשת כדי לטפל בבעיה?

יאיר רווה

שתי סדרות תעודה שעולות לשידור השבוע עוסקות באותו הנושא ומציפות שאלות תרבותיות כמעט זהות. "לשרוד את אר. קלי", שהפרק הראשון שלה מתוך שישה ישודר היום ב־yes דוקו, מציגה עשרות עדויות מפלילות נגד הזמר מצד נשים שהיו איתו ועדי ראייה למעשיו, שהיו פומביים מאוד. "לעזוב את נוורלנד", שהראשון משני פרקיה יוצג הערב בערוץ HBO האמריקאי וביום שישי ב־yes דוקו, עוסקת בפרשת התקיפות המיניות של מייקל ג'קסון ומביאה למסך את העדויות המוכרות נגדו באשמת ניצול שני ילדים, בני 7 ו־10. שתי הסדרות, שצפינו בחלק מהפרקים שלהן, סוקרות את העבר הפדופילי של שני מוזיקאים גדולים, אבל עושות זאת אחרת. מה שבטוח, בידור זה לא.

"לשרוד את אר. קלי" שודרה בתחילת ינואר בערוץ לייפטיים האמריקאי, ועוררה תגובה ציבורית ותקשורתית נרחבת: קלי נזרק על ידי חברת התקליטים שלו RCA; ליידי גאגא הסירה מהקטלוג שלה את הדואט שלו; ושיריו הועלמו מרשימות השידור. בעקבות הסדרה הוגשו נגדו גם תלונות חדשות, ובשבוע שעבר הוא הסגיר את עצמו לידי משטרת שיקגו, אף שבבית המשפט טען לחפותו.

קלי, שסבל מהתעללות מינית מבני משפחה בילדותו, פיתח דפוס עקבי של חיזור ופיתוי נערות תיכון, לעתים מעריצות ולעתים כאלה שחלמו שהוא יעזור להן להתפרסם. שני הפרקים הראשונים מציגים את הקונטקסט התרבותי ואת שיטת הפעולה שלו, שבהמשך הקריירה שלו כללה שימוש בשומרי הראש שלו כמי שהיו אוספים נערות נלהבות מהקהל אל מאחורי הקלעים. הסיפור הכי טראגי, שמוצג בפרק הראשון וראוי לסרט משל עצמו, קשור לרומן שהוא ניהל עם הזמרת אאליה, שהתחיל כשהוא היה בן 27 והיא בת 14. שנה לאחר מכן הם התחתנו (בזכות מסמכים שזייף והציגו אותה כבת 18), ועד מהרה הנישואים בוטלו בלחץ הוריה. ב־2001, רגעים לפני הפריצה הגדולה שלה, אאליה נהרגה בהתרסקות מטוס. אבל הסיפור שלה והפומביות התקשורתית שלו מעלים כיום שאלה חשובה שעומדת במרכז הסדרה: קלי היה מוכר כפתיין קטינות בעיני כל מי שעבד סביבו. ההאשמות נגדו הובאו לבתי משפט כבר לפני 20 שנה. אבל אף אחד מעמיתיו וחבריו לא עצר אותו או התעמת איתו. כעת כמה מהם, ובראשם ג'ון לג'נד, מעידים נגדו בסדרה. אז למה רק עכשיו? להגנתם הם טוענים שעבור התרבות המערבית, עד לפני עידן metoo# רומן בין כוכב מבוגר ובין נערה נחשב מקובל ולגיטימי. אולי פלילי בעיני החוק, אבל לא מגונה מבחינה חברתית ותקשורתית, ואולי אפילו ההפך. מהבחינה הזאת התפקיד העיקרי של "לשרוד את אר. קלי" הוא לא רק בריכוז העדויות, אלא גם בתיעוד שינוי התפיסה של החברה בשנתיים האחרונות בכל הנוגע לניצול של נשים בידי גברים מבוגרים, חזקים ועשירים מהן.

עדויות גרפיות מחליאות

בדומה לסדרה על קלי, "לעזוב את נוורלנד", שביים דן ריד, במאי בריטי שהקריירה שלו מוקדשת לחשיפת פדופילים, מביאה למסך את העדויות הקיימות. אלא שכאן מדובר בשתיים בלבד, שמציגות בפרוטרוט גרפי מחליא למדי את מעשיו של מלך הפופ, שהלך לעולמו לפני עשר שנים. שני הילדים, שתבעו את ג'קסון בעבר, מציגים דפוס דומה. אחרי שבית המשפט סירב להרשיע אותו, הסדרה, שהוקרנה בבכורה בפסטיבל סנדאנס כשמחוץ לאולם הפגינו כמה ממעריציו, אמורה להיות מעין שימוע פומבי של ההאשמות האלה והפיכת הציבור לחבר השופטים. חוקרים מיומנים אולי יוכלו למצוא דופי בעדויות, אבל לצופה הפשוט גודש הפרטים הוא העדות לאמינות הסיפור. מה שאצל אר. קלי נעשה על ידי ריבוי עדים והצלבת מידע, בסרט על מייקל ג'קסון נעשה על ידי שני עדים, אבל בירידה לפרטים כה קטנים, שהם בפני עצמם מייצרים אמינות, כמו גם אמפתיה כלפי העדים, שגם מציגים את ההשפעה של מערכת היחסים שלהם עם ג'קסון על בני משפחתם, שלעתים קרובות היו בחדר הסמוך ולא חשדו בכלום.

אוהבים מכדי להאמין

שתי הסדרות, שמשודרות בסמיכות, מציגות את אותה סוגיה תקשורתית: איך ייתכן ששני המקרים סוקרו לא מעט, אבל רק כשהפכו לסדרות עוררו את הבאזז האמיתי? אמנם באר. קלי דבקה תדמית של סוטה שפגעה בקריירה שלו, אבל היא לא גמרה אותה, וסביב ג'קסון תמיד הסתובבו סיפורי סקנדל, אבל קשה היה להכריע אם אלה ניסיונות לסחוט אותו או התנהגות קיצונית של יוצר קפריזי וסוטה. רק כשהדיווחים החדשותיים הפכו ליצירה טלוויזיונית אנשים הפסיקו להתעלם מהם, הם הפכו לחלק מסדר היום הגלובלי. זה גם אומר משהו על האופן שבו הציבור רוצה לקבל את המידע: אנחנו זקוקים לצילומים יפים ומוזיקה דרמטית ונוגעת ללב, כדי שהוא יחלחל פנימה. וזה בדיוק ההפך מתרבות הצהובונים: אנחנו רוצים שאת הסקופים שלנו יארזו כדרמות סוחטות דמעות, ולא כתמלול עדויות משטרתיות וצילומים מרשיעים. מנהלי העיזבון של מייקל ג'קסון מבינים את זה ומנהלים מלחמה משפטית ותקשורתית נגד הסרט של HBO, שעלול להיות הרסני לתדמיתו. וגם זו שאלה: האם אנחנו צריכים למחוק את היצירה של אמן כי התברר שהוא היה פושע מין? האם אפשר להמשיך להעריץ אותו גם כשמתבררים פרטים איומים על עברו? ולמה קל לנו להאמין שאר. קלי מנצל קטינות סדרתי, אבל יותר קשה לנו לקבל את העובדה שגם מייקל ג'קסון כזה? הסדרה על קלי מרשיעה והרסנית, בין השאר כי היא פשוט עשויה טוב יותר. באשר לג'קסון, ובכן, העדויות מרשיעות, אבל כבודו, היינו רוצים להגיש ערעור. אנחנו פשוט אוהבים אותו יותר מכדי להאמין.



מייקל ג'קסון מלווה באביו (מימין) ובשומר ראש בדרך לבית המשפט, 2005. השופט סירב להרשיע אותו, אבל הסדרה "לעזוב את נוורלנד" עושה לו שימוע פומבי



בירוקרטיה אפשר לנצח

עם הנבחרת של זכותי

אתם מוזמנים להתקשר למומחים של זכותי, לקבוע פגישה אישית ולהכיר את
נבחרת המומחים שלנו הכוללת: רופאים, רואי חשבון, יועצי מס ומומחי זכויות.
נבחרת שלמה שיודעת לנצח בשבילכם ותעזור לכם להשיג את הכסף שמגיע לכם.
ואם לא קיבלתם, לא שילמתם!

סובלים מבעיה רפואית? זה הזמן להתקשר לזכותי.



זכותי
המומחים לזכויות רפואיות

***5520**

* השירות אינו משפטי. בכפוף לתקנון.